

MAROC CLEAR
CSD MOROCCO

Rapport Annuel ♦ 2017





 Ce rapport annuel est imprimé sur du papier recyclé.



La confiance est le bien
le plus précieux d'un
marché ambitieux



Le Maroc veut contribuer à l'émergence d'une nouvelle Afrique : une Afrique forte, une Afrique audacieuse qui prend en charge la défense de ses intérêts, une Afrique influente dans le concert des Nations.

Pour définir cette nouvelle Afrique, il convient de s'affranchir de toute illusion, de rejeter les chimères. La nouvelle Afrique que nous appelons de nos vœux doit au contraire s'appuyer sur une vision concrète et pragmatique, apte à faire naître une Afrique conquérante et solidaire.



Sa Majesté le Roi Mohammed VI adresse un discours
au 29^{ème} Sommet des chefs d'Etat et de gouvernement de l'UA
(Lundi 3 juillet 2017)



SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI



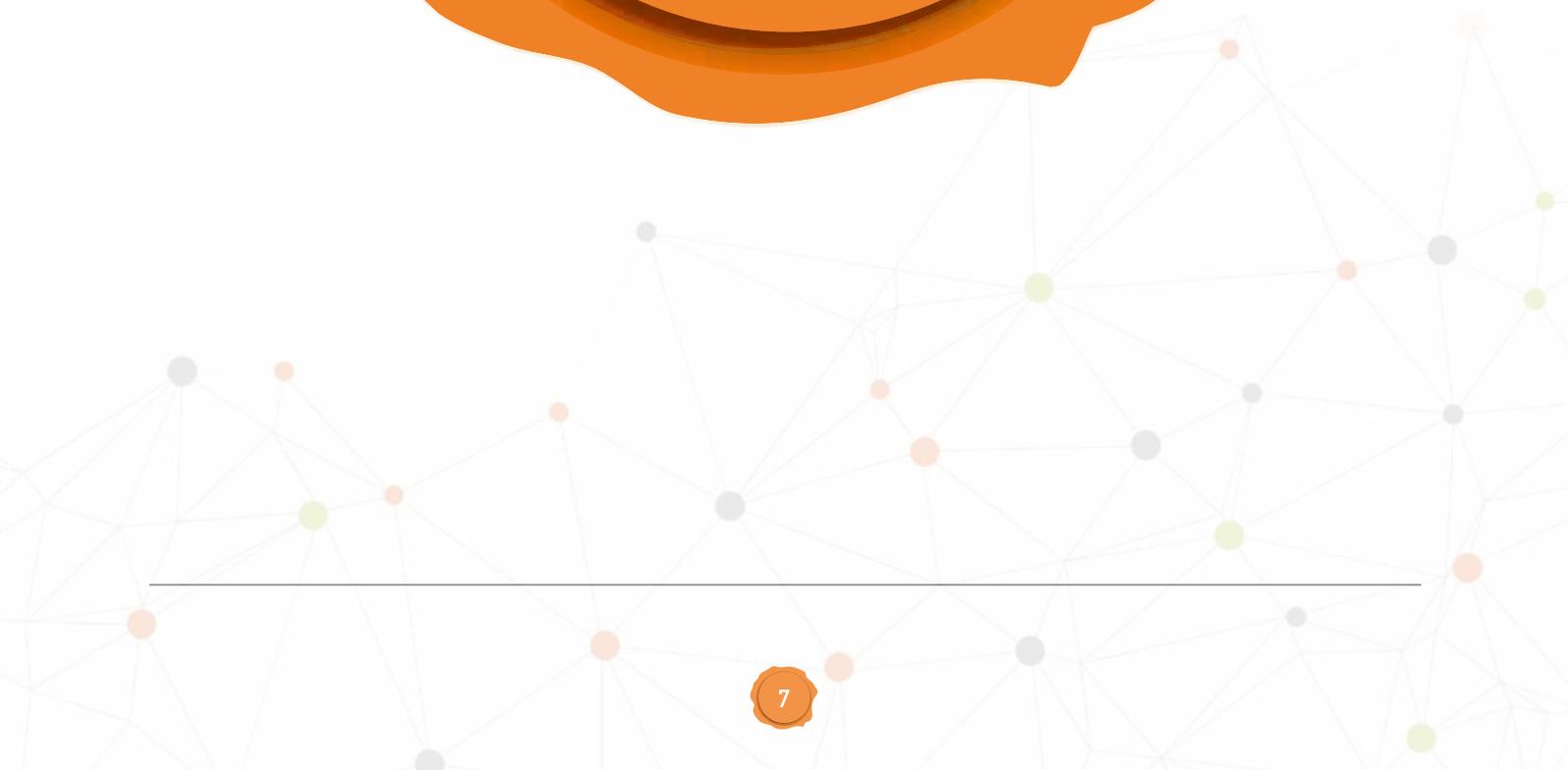
2017

Nouvel élan vers l'innovation

Avec le nouveau CAP stratégique 2018-2022 axé sur les technologies et l'innovation, MAROCLEAR se tourne vers l'avenir d'un marché financier en pleine mutation. Les projets réalisés ainsi que ceux retenus permettent à l'Institution de renforcer sa résilience et son agilité stratégique fondée sur l'anticipation.

L'année 2017 a mis en œuvre de nouveaux projets spécifiques au métier comme au renforcement des technologies de pointe. Une année décisive qui a pérennisé le statut de MAROCLEAR au niveau des normes internationales lui permettant de rayonner sur le plan régional et africain.

Du haut de ses 20 ans, MAROCLEAR, acteur incontournable du marché des capitaux, a su asseoir sa réputation de prescripteur devenant ainsi un maillon fort de la Place financière.





“

MAROCLEAR, VERS UN RAYONNEMENT RÉGIONAL

Fathia BENNIS
Président-Directeur général

MOT DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2017 s'est achevée sur les changements apportés dans le cadre de notre Cap stratégique 2014-2016 et ouvre une période dynamique pour le marché financier marocain. Il y a lieu de noter que la stratégie de développement de MAROCLEAR s'inscrit dans le cadre de la création d'un hub financier d'envergure régionale (Afrique) et internationale. Aussi, la vocation de MAROCLEAR à rassurer les investisseurs afin de leur apporter toutes les garanties recherchées se renforce-t-elle, jour après jour, en mettant l'accent sur tous les aspects de conformité à l'ensemble des réglementations et standards nationaux et internationaux.

De fait, au cours de ces dernières années, les développements réalisés par MAROCLEAR lui ont permis de se hisser au niveau des meilleures pratiques. L'année 2017 a renforcé cette stratégie initiée par une culture d'entreprise proactive impulsée depuis sa création. Force est de constater qu'au-delà de ses propres responsabilités, MAROCLEAR a contribué à l'amélioration du fonctionnement du marché. Ce dernier, appelé à se développer, oblige à une offre et qualité de nos services dans un contexte de plus en plus marqué par le progrès technologique et l'innovation.

Cette année, MAROCLEAR a franchi des étapes importantes à travers l'implémentation d'outils «métier» performants, sûrs, conformes aux meilleurs standards et capables de suivre facilement les évolutions du marché. Si, les projets de MAROCLEAR sont tournés vers le développement de l'offre métier, il est important de souligner que nos différentes directions travaillent en synergie et sont toutes responsables et solidaires de l'aboutissement des différents projets.

Fidèle aux orientations stratégiques fixées, MAROCLEAR continue à étoffer l'offre de services destinée au marché national et à préparer un environnement idoine pour l'essor de la dimension régionale impulsée par la création du pôle Casablanca Finance City. Pour toutes les raisons évoquées, je suis optimiste pour l'avenir de notre Institution, forte de son capital humain au service de l'innovation et de l'excellence en mesure de créer de la valeur pour l'ensemble du marché financier.

Fathïa BENNIS
Président-Directeur général

SOMMAIRE

1 Identité

Profil

- Activité • Page 14
- Cadre Législatif & Actionnariat • Page 15
- Adhésion à l'international • Page 16
- Nos valeurs • Page 17

Gouvernance

- Conseil d'Administration • Page 19
- Comités • Page 20
- Équipe dirigeante • Page 21

Services

- Conservation • Dénouement • Codification
- Administration • Dématérialisation des titres pour les sociétés non cotées • Page 22

2 Réalisations

PANORAMA DE L'ANNÉE

- Chiffres clés • Page 26
- Participation aux événements internationaux • Page 27

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

- Offre métier • Page 28
- Indicateurs opérationnels • Page 30
- Composante technologique et résilience • Page 38
- Résilience et performance • Page 41
- Dispositifs de contrôle et de maîtrise des risques • Page 42
- Communication et développement commercial • Page 44
- Finances et capital humain • Page 47
- Responsabilité Sociale et Sociétale de l'Entreprise • Page 48

3 États Financiers

INDICATEURS FINANCIERS

Répartition du Chiffre d'Affaires 2017

• Page 52

Bilans

• Page 53

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Rapport Général du Commissaire aux comptes

• Page 56

Rapport Spécial du Commissaire aux comptes

• Page 57

4 Perspectives

LES CHANTIERS FUTURS

Perspectives tournées vers l'innovation

• Page 60

Un nouveau siège social

• Page 62

ANNEXES

Barème tarifaire 2017

• Page 64

Liste des Affiliés

• Page 66

Liste des valeurs admises

• Page 68

5 Nos 20 ans

SPECIAL 20 ANS

Dates Clés

• Page 72

Retour sur les 20 ans

• Page 74

Interview avec la Présidente

• Page 79

Témoignages

• Page 82

20 ans : un moment convivial

• Page 86

20 ans en chiffres

• Page 88

Horizon futur

• Page 90





IDENTITÉ

PROFIL

ACTIVITÉ

MAROCLEAR est le Dépositaire Central des valeurs mobilières au Maroc.

Il assure trois principales missions :

- ◆ la dématérialisation et la conservation des titres qui sont admis à ses opérations ;
- ◆ l'administration des comptes courants des valeurs mobilières ouverts au nom de ses Affiliés ;
- ◆ le dénouement de toute transaction réalisée sur les valeurs mobilières admises à ses opérations selon le principe de Règlement contre Livraison.

MAROCLEAR met également en oeuvre toute procédure en vue de faciliter à ses Affiliés l'exercice des droits attachés

aux titres et l'encaissement des produits qu'ils génèrent. MAROCLEAR assure également toutes activités connexes permettant de faciliter la réalisation de ses missions, notamment la codification des valeurs mobilières.

MAROCLEAR est une société anonyme de droit privé, créée en juillet 1997, en vertu des dispositions du Dahir n°1-96-246 du 9 janvier 1997 portant promulgation de la loi n°35-96 relative à la création d'un Dépositaire Central et à l'institution d'un régime général de l'inscription en compte de certaines valeurs tel que modifié et complété par la loi n°43-02.

CADRE LEGISLATIF & ACTIONNARIAT

MAROCLEAR est soumis au contrôle du Ministère de l'Économie et des Finances ainsi qu'au contrôle de l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) et d'un Commissaire du Gouvernement, en vertu des dispositions de la loi n°69-00 relative au contrôle financier de l'Etat sur les entreprises publiques et autres organismes. Il est également soumis au contrôle de Bank Al-Maghrib dans le cadre de ses prérogatives de surveillance des systèmes de paiement. Les états de synthèse de MAROCLEAR sont soumis à un audit légal et contractuel exercé respectivement par le cabinet Coopers Audit, en sa qualité de commissaire aux comptes, et par le cabinet BDO en sa qualité d'auditeur externe.

Actionnariat

Le capital social de MAROCLEAR (100 Millions de Dirhams) est principalement détenu par l'Etat Marocain, les principaux usagers de ses services et quelques Institutionnels.

En tant qu'infrastructure du marché financier marocain jouant un rôle dans le développement de la Place financière, MAROCLEAR détient 12,5% du capital social de Casablanca Finance City Authority, soit une participation totale de 50 Millions de dirhams.



PROFIL

ADHÉSION À L'INTERNATIONAL

MAROCLEAR entretient des relations solides avec de nombreux Dépositaires Centraux étrangers et s'appuie sur un réseau de contacts et de relations étroites avec la profession à l'international.

Dans le cadre de la coopération Sud-Sud, MAROCLEAR joue un rôle important sur le plan régional et accompagne certains pays africains dans leur démarche de modernisation des marchés de capitaux.

Grâce à son affiliation à différentes associations professionnelles internationales, sa participation aux événements internationaux, son implication régionale et ses partenariats, MAROCLEAR a réussi à asseoir son leadership sur le plan régional.



ANNA est une association industrielle mondiale, présente dans plus de 120 pays, regroupant des banques centrales, des dépositaires centraux de titres, des fournisseurs de données, des régulateurs et des bourses.

ISSA réunit les influenceurs des services de valeurs mobilières, des organismes de réglementation et d'autres intervenants de l'industrie afin de favoriser la coordination et la collaboration internationale dans le secteur des services de valeurs mobilières.

AMEDA est une structure élective, interprofessionnelle et régionale qui permet de favoriser un esprit de coopération, de réciprocité et d'harmonie entre les membres, pour atteindre les objectifs fixés.

AFE est une association qui regroupe les bourses arabes. Elle permet l'échange de bonnes pratiques et offre des opportunités de collaboration entre ses membres.

NOS VALEURS

LA CONFIANCE EST LE BIEN
LE PLUS PRÉCIEUX D'UN
MARCHÉ AMBITIEUX



Labels et certifications



ISO 27001

BUREAU VERITAS
Certification



GOVERNANCE

La bonne gouvernance a toujours été une préoccupation majeure de MAROCLEAR. Après avoir adopté les normes internationales les plus exigeantes du secteur financier et obtenu le label RSE de la CGEM en 2013, l'Institution s'est engagée à la promotion du Code Marocain de Bonnes Pratiques de Gouvernance des Établissements et Entreprises Publics. Une démarche qui s'inscrit dans la volonté d'une mise en conformité des principaux référentiels de Bonne Gouvernance aussi bien sur le plan national qu'international.

Pour ce faire, MAROCLEAR structure sa bonne gouvernance autour de quatre piliers fondateurs :

- ◆ Communication fiable et périodique des résultats et perspectives dans le respect de la réglementation en vigueur et des prérogatives des organes de gestion ;
- ◆ Renforcement des dispositifs de contrôle interne et de politique de management des risques ;
- ◆ Définition d'un système objectif basé sur des critères de performance mesurables en matière de nomination, d'évaluation et de rémunération des managers ;
- ◆ Équité fonctionnelle et informationnelle des actionnaires ;
- ◆ Nomination d'un administrateur indépendant.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE



FATHIÄ BENNIS
MAROCLEAR

VICE-PRÉSIDENT



MOUNIR RAZKI
BANK AL-MAGHRIB

ADMINISTRATEURS



SAMIR LAHLOU
ÉTAT MAROCAIN



SOUMAYA SABOUNJI
ÉTAT MAROCAIN



ABDEL-ILAH EL OUNANI
BANK AL-MAGHRIB



KHALID EL HATTAB
CDG



ISMAÏL ELFILALI
ATW BANK



KARIM HAJJI
BOURSE DE CASABLANCA



MOHAMED IDRISSE
BMCE BANK OF AFRICA



BACHIR BADDOU
RMA WATANYA

ADMINISTRATEUR INDÉPENDANT



AMINA FIGUIGUI
ONP

COMMISSAIRE DU GOUVERNEMENT



NADIA BOUBEL
ÉTAT MAROCAIN

GOUVERNANCE

COMITÉS

MAROCLEAR dispose de trois comités qui veillent sur la bonne gouvernance, la gestion des risques, ainsi que sur le bon déroulement des projets stratégiques.

COMITÉ D'AUDIT

Ce comité a pour mission le contrôle et la surveillance. Il assiste le Conseil d'Administration dans son rôle de surveillance et veille à assurer la fiabilité des informations fournies aux actionnaires et la qualité du contrôle interne.

Composé du Président Directeur-général et de l'ensemble des directeurs de MAROCLEAR, ce comité échange et réfléchit sur les chantiers stratégiques de l'Institution lors de ses réunions.

COMITÉS INTERNES

COMITÉ DE DIRECTION

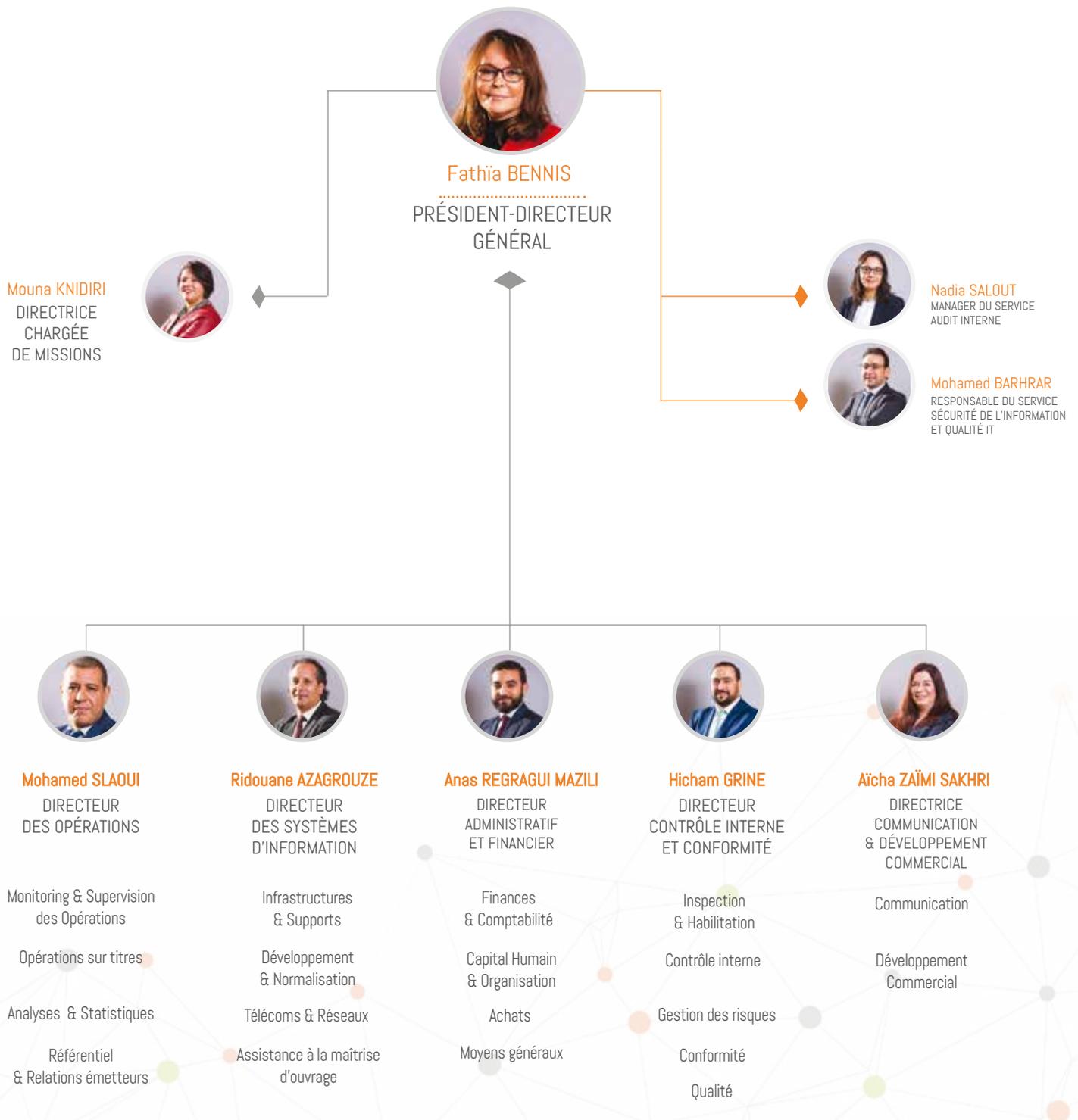
Garant du bon fonctionnement de l'Institution à tous les niveaux, le Comité de Direction pilote les projets de l'Institution et suit ses performances et ses résultats. Il lui incombe, de mettre en application les politiques stratégiques du Conseil d'Administration.

COMITÉS DE SÉCURITÉ ET GESTION DES RISQUES

Les missions de ces comités consistent en l'appui et le soutien de la Direction générale dans la politique de sécurité et de gestion des risques. En plus d'être une force de proposition, ces comités animent le dispositif de gestion des risques et revoit sa cartographie et son niveau de tolérance. Ces comités assurent également le suivi et la mise en œuvre des plans de maîtrise des risques.



ÉQUIPE DIRIGEANTE



SERVICES

CONSERVATION

MAROCLEAR assure la conservation électronique des titres dématérialisés en l'occurrence Actions, Obligations, Bons du Trésor, Titres de Créances Négociables, Organismes de Placement Collectif en Valeurs Mobilières (OPCVM), Fonds de Placement Collectif en Titrisation (FPCT), Organisme de Placement en Capital Collectif (OPCC) et Organisme de Placement en Capital Immobilier (OPCI).

Lors de l'admission de toute nouvelle valeur, dont les titres sont matériellement créés, les titres au porteur sont déposés auprès de MAROCLEAR. Après contrôle de leur validité, les dépôts donnent lieu à l'ouverture de comptes courants au profit des établissements dépositaires et à l'inscription en compte en leur nom. Une fois déposés, les titres ne peuvent plus faire l'objet de retrait.

La conservation s'adresse à l'ensemble des Affiliés de MAROCLEAR : Emetteurs, Sociétés de Bourse dépositaires et Banques.



DÉNOUEMENT

MAROCLEAR prend en charge le dénouement de toute transaction réalisée sur les valeurs mobilières admises à ses opérations, selon le principe de règlement contre livraison. Le dénouement des espèces s'effectue sur les comptes centraux de règlement des intervenants ouverts sur le SRBM (Système de Règlement Brut au Maroc).

Le cycle de dénouement est de J+3 pour la filière bourse et de J (temps réel) pour les filières Gré à Gré et Repo's.

CODIFICATION

En sa qualité d'Agence Marocaine de Codification «AMC», MAROCLEAR attribue des codes aux valeurs admises à ses opérations.

En tant que membre de l'ANNA, MAROCLEAR opère la codification des instruments en conformité avec les règles et standards en vigueur ISIN/ISO 6166 (International Securities Identification Number) et CFI (Classification of Financial Instruments).

La codification ISIN assure plus de visibilité à l'international à travers la diffusion du répertoire des valeurs (auprès de diffuseurs d'information : Six Financial Information, Bloomberg,...etc.).

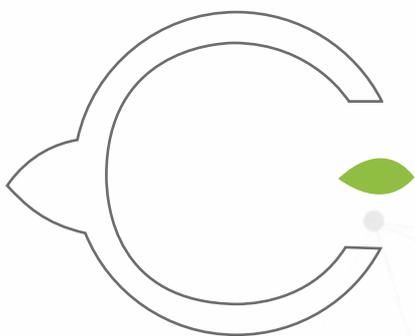
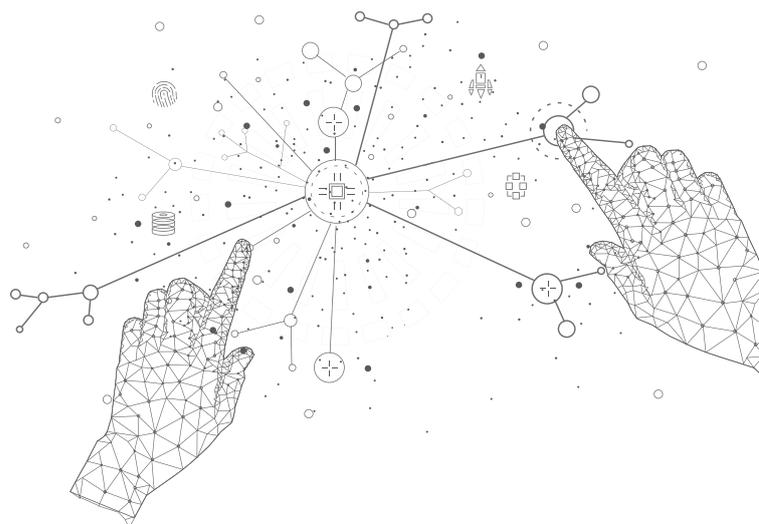
ADMINISTRATION

A l'occasion de chaque opération sur titres (OST) ayant un impact comptable (paiements de dividendes ou d'intérêts, remboursements, attributions ou souscriptions, fusions, échanges...), MAROCLEAR informe ses Affiliés des détails de l'opération et les crédite, selon le cas, en titres, coupons ou droits, sur la base de leurs soldes à la date d'échéance.

L'exercice des droits attachés aux valeurs inscrites en compte chez le Dépositaire Central s'opère par virement des droits en question. Le transfert s'accomplit de l'établissement mandaté (centralisateur ou agent payeur). En contrepartie, les bénéficiaires obtiennent une livraison de titres ou un paiement en espèces (en dehors de MAROCLEAR), selon la nature de l'opération sur titres.

Si les modalités techniques de telles opérations le permettent, l'exercice des droits est traité de façon automatique par MAROCLEAR.

L'administration des titres est gérée par MAROCLEAR avec l'intervention du Centralisateur de l'opération, du Dépositaire et de la Bourse de Casablanca en cas des valeurs cotées.



DÉMATÉRIALISATION DES TITRES POUR LES SOCIÉTÉS NON COTÉES

La dématérialisation est la suppression de la représentation physique des titres de l'entreprise (émetteur) et son remplacement par une inscription en compte sous format électronique chez MAROCLEAR.

L'ensemble des sociétés anonymes du tissu économique marocain sans aucune restriction de taille, peut profiter de ce service.

La dématérialisation des titres hisse les entreprises vers les meilleurs standards internationaux en matière de gouvernance, de gestion et de préservation de l'environnement. C'est aujourd'hui un attribut essentiel pour une entreprise moderne, compétitive et ambitieuse.





RÉALISATIONS

◀ Porte du Musée Marocain des Valeurs Mobilières à MAROCLEAR

PANORAMA DE L'ANNÉE

CHIFFRES CLÉS (Au 31 décembre 2017)

Les chiffres financiers



RÉSULTAT NET



CHIFFRE D'AFFAIRES



TOTAL BILAN

Les chiffres opérationnels



NOMBRE D'OPÉRATIONS
SUR TITRES TRAITÉS



VALEURS CONSERVÉES

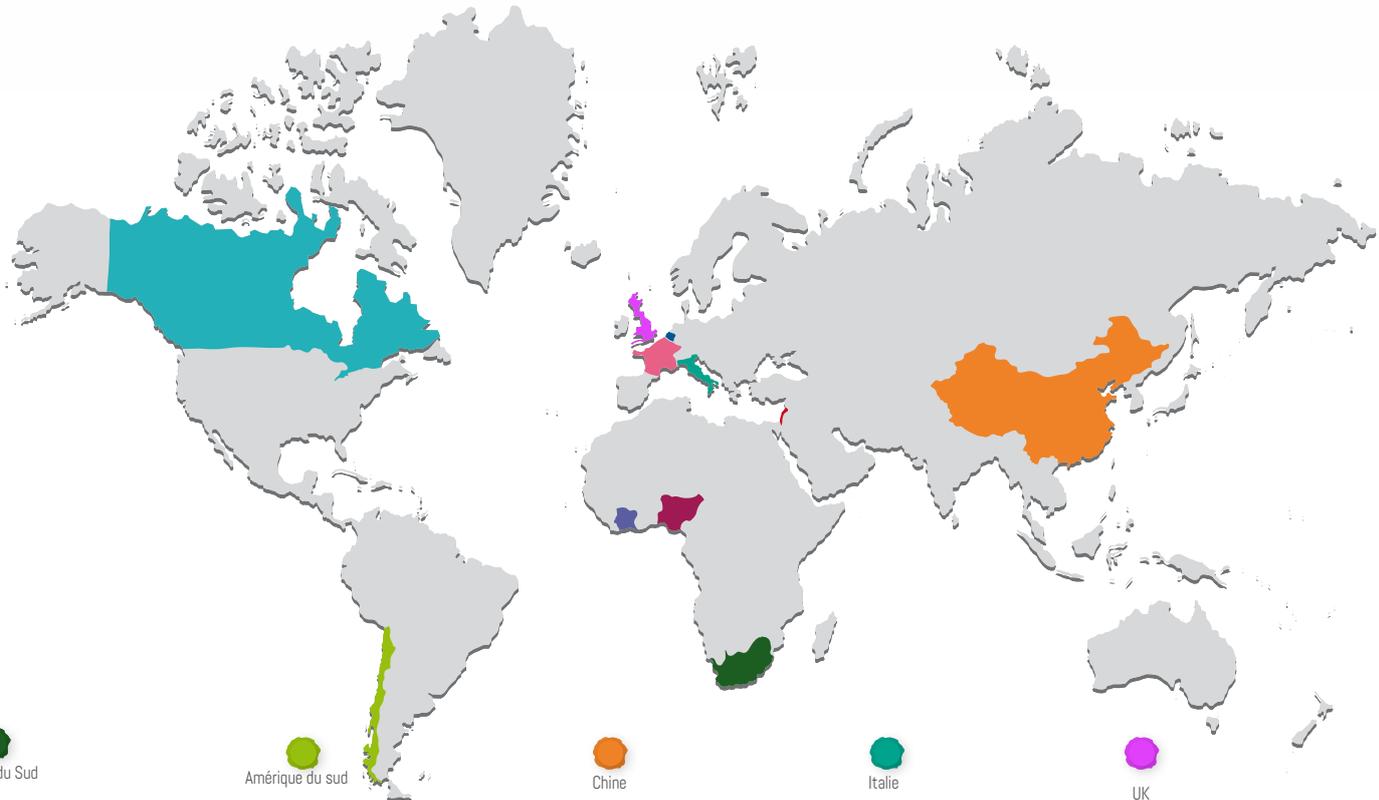


CAPITALISATION DES
VALEURS CONSERVÉES



LA VALEUR DES
TITRES ADMIS

PARTICIPATION AUX ÉVÈNEMENTS INTERNATIONAUX



Afrique du Sud

Cap Town

Avril

24^{ème} Assemblée Générale de l'AMEDA (Africa & Middle East Depositories Association)

Johannesburg

Septembre

3^{ème} atelier du Comité technique de l'African Exchanges Linkage Project, organisé par la Bourse de Johannesburg.



Côte d'Ivoire

Abidjan

Mars

Réunion du Comité technique AELP (The African Exchanges Linkage Project).



Nigéria

Lagos

Novembre

Réunions de travail dans le cadre du partenariat de acteurs du marché Marocco-Nigérien.



Amérique du sud

Chili

Novembre

Conférence annuelle de l'ANNA.



Belgique

Bruxelles

Décembre

Mission de Benchmark avec la Fédération des Entreprises Belges et EUROCLEAR Bank sur la mise en œuvre de la loi Belge sur la dématérialisation des titres.



Canada

Toronto

Octobre

SIBOS 2017: Conférence annuelle, déploiement et networking organisée par SWIFT pour l'industrie financière



Chine

Hong Kong

Novembre

Participation au WFC 2017 : Conférence avec les différentes associations internationales des Dépositaires Centraux



France

Paris

Janvier

Événement organisé par EUROPLACE sur «Launch of the Principales for Positive Impact Finances».

Avril

Conférence organisée par EUROPLACE sur le thème «Quel impact du Brexit sur l'Afrique Financière ?»

Juin

3^{ème} conférence annuelle d'EUROPLACE «Green Bond Principles»

Octobre

Séminaire organisé par la Revue-Banque sur le thème «Blockchain ou la Transition Digitale»



Italie

Rome

Juin

Conférence sur le développement du marché des Fixed Incomes et discussion sur les services offerts par la Chambre de Compensation avec MTS et «Cassa Di Compensazione e Garanzia»



Liban

Beirut

Mai

Forum : «Investment Prospects and Trading Technology»



UK

Londres

Mars

Participation à la conférence annuelle 2017 «Climate Bonds»

Avril

Participation au «Morocco Capital Market Day»

Mai

Participation à la «City Week 2017»

Septembre

Conférences sur la Blockchain et les dernières innovations technologiques possibles d'appliquer sur les marchés financiers.

Octobre

Conférence «Exploiter et intégrer la technologie Blockchain aux mécanismes de compensation et de dénouement.»

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

OFFRE MÉTIER

Une mise à niveau de l'offre métier vers le progrès technologique et l'innovation

Les développements réalisés par MAROCLEAR durant ces dernières années et notamment l'année 2017, lui ont permis de se hisser au niveau des meilleures pratiques et standards internationaux. Il n'en reste pas moins que le marché est appelé à se développer : l'offre et la qualité doivent suivre dans un contexte de plus en plus marqué par le progrès technologique et l'innovation.

FINALISATION DE LA GESTION DES PAIEMENTS DIRECTS

Entamé en 2016, le projet de paiement direct pour le règlement des intérêts et le remboursement de capital sur les Bons du Trésor s'est achevé lors du second semestre 2017. Les adaptations et les développements nécessaires pour opérationnaliser le paiement direct pour les Bons du Trésor ont été réalisés et testés en interne avec succès. Une phase de tests de la solution a été mise en place en collaboration avec les équipes de Bank Al-Maghrib. L'ensemble des tests précités se sont avérés concluants et ont, de ce fait, permis la validation des règles de calcul ainsi que la fixation des modalités de gestion opérationnelle entre les deux Institutions. Néanmoins, il reste pour la mise en production du paiement direct quelques préalables à aplanir, notamment : recueillir un accord définitif de la Direction du Trésor pour que MAROCLEAR puisse opérer le paiement direct sur les BDT, signer la convention qui va régir la relation MAROCLEAR/Bank Al Maghrib et entériner avec la Direction Générale des Impôts, les modalités de versement des taxes qui seront prélevées par MAROCLEAR.

LE PROJET DU DENOUEMENT MULTIDEVISES S'ÉLABORE

Afin de pouvoir traiter les émissions de titres libellés en devises sur le marché marocain, MAROCLEAR a constitué un groupe de travail avec l'AMMC, Bank Al-Maghrib et la Bourse de Casablanca. L'objectif : pouvoir mettre en place un schéma opérationnel pour la gestion de ce type d'émissions. Les multiples réunions de ce groupe de travail ont permis d'élaborer un schéma de traitement global des opérations en devises, aussi bien en ce qui concerne le cas d'une valeur cotée que celui d'un placement privé. Ce projet s'inscrit dans le cadre de développement d'un Hub régional de la Place financière en vue d'une préfiguration d'un marché de valeurs libellés en devises.



PHASE DE TESTS DE LA PLATEFORME DE ROUTAGE DES ORDRES OPCVM

Après livraison de la solution par TCS et déroulement des tests unitaires en interne, la nouvelle plateforme de routage des ordres OPCVM a été mise en ligne en mode pré-production. Ainsi, l'ensemble des intervenants concernés peuvent s'approprier la solution et réaliser les premiers tests unitaires à leur niveau. Parallèlement, plusieurs sessions de formation sur le module en question ont été organisées par MAROCLEAR, à la fois en faveur des Banques et des Sociétés de Gestion. À l'issue de ces étapes, les intervenants concernés ont exprimé le besoin de disposer de délais suffisants pour tester en profondeur toutes les fonctionnalités prévues. Il a été ainsi convenu d'étaler la phase de tests sur tout le premier trimestre 2018 et de faire un point mensuel sur l'état d'avancement du projet.

Cette phase devra également permettre d'identifier et de répondre aux besoins additionnels qui seraient éventuellement exprimés.

MARKET SURVEILLANCE : LE SYSTÈME EST OPÉRATIONNEL

Le premier lot d'alertes standards (Security Watch List, BP Watch List, High Volume Account Transfers ...) a été livré et mis en production dans un premier temps pour répondre aux besoins de monitoring en interne. Ce lot a été ensuite présenté à l'AMMC. À cet égard, il sera désormais possible de faire parvenir à l'AMMC les alertes standards générées périodiquement sous format d'un état ou fichier Excel.



LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

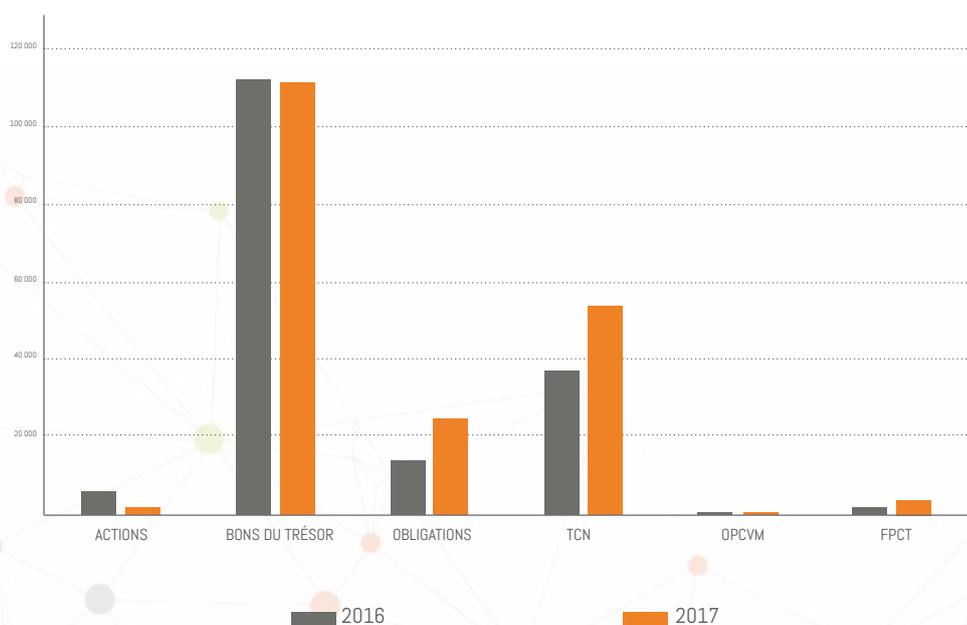
INDICATEURS OPÉRATIONNELS

ADMISSIONS DE TITRES

La valeur des titres admis à MAROCLEAR au cours de l'année 2017 s'élève à 194 milliards de dirhams, soit une progression de 14% par rapport aux admissions de l'année précédente, essentiellement liée à des levées plus importantes de TCN et d'obligations privées.

ADMISSIONS 2016 - 2017 (EN MDH)

CATÉGORIES DE VALEURS	2016	2017
Actions	6 050,55	2 044,9
Bons du Trésor	111 363,90	110 680,2
Obligations	14 000,00	24 828,3
TCN	36 856,50	53 293,8
OPCVM	23,00	7,0
FPCT	2 000,20	3 685,0
TOTAL	170 294,15	194 539,2



Actions

Le compartiment «Actions» n'a enregistré aucune nouvelle introduction en 2017. Toutefois, on constate des opérations d'augmentation de capital, dont cinq par souscriptions en numéraire, deux avec des fusions-absorptions et une augmentation par incorporation des réserves.

ADMISSIONS / AUGMENTATIONS DE CAPITAL ACTIONS EN 2017 (EN MAD)

VALEURS	NATURES DES OST	QUANTITÉS DE TITRES	PRIX D'ÉMISSION	CAPITALISATION
MUTANDIS	Souscription en numéraire	611 410	161,00	98 437 010
CFG BANK "B"	Souscription en numéraire	788 064	380,68	300 000 204
COSUMAR	Fusion-Absorption	83 716	246,00	20 594 136
LAFARGE HOLCIM	Fusion-Absorption	26 615	1 658,00	44 127 670
COSUMAR	Incorporation des réserves	20 997 143	10,00	209 971 430
MANAGEM	Souscription en numéraire	832 609	1 169,00	973 319 921
LABEL VIE	Souscription en numéraire	293 685	1 350,00	396 474 750
IMMORENTE	Souscription en numéraire	200	10 000,00	2 000 000
TOTAL				2 044 925 121 MAD

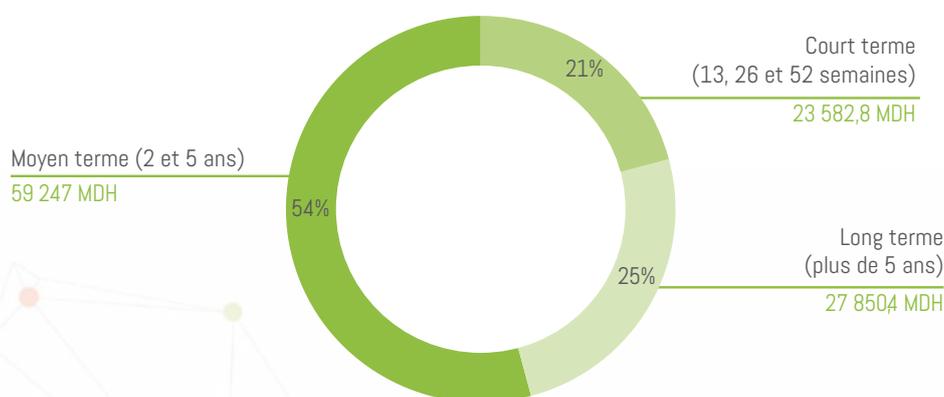
LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

Bons du Trésor

Les levées brutes de BDT courant 2017 ont atteint 110,7 milliards de dirhams, soit quasiment le même niveau d'émission enregistré l'année précédente. Ces levées ont concerné toutes les maturités, avec une prédominance du moyen terme, qui représente plus de la moitié des émissions de BDT en 2017. Par ailleurs, le plus gros des émissions en question ont été réalisées par assimilation sur des lignes déjà existantes.

RÉPARTITION DES EMISSIONS DE BDT EN 2017 PAR MATURETE

MATURITÉS	En millions de dirhams	Part
Court terme (13, 26 et 52 semaines)	23 582,8	21%
Moyen terme (2 et 5 ans)	59 247	54%
Long terme (plus de 5 ans)	27 850,4	25%
TOTAL	110 680,2	100%



RÉPARTITION DES EMISSIONS DE BDT EN 2017 PAR NOUVELLES LIGNES / ASSIMILATIONS

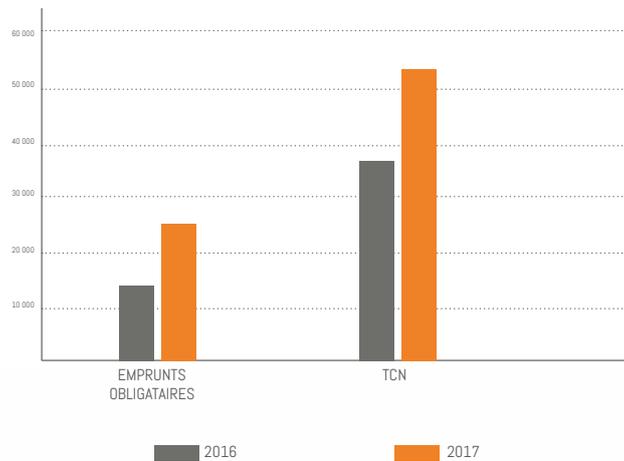
NATURE	Nombre de lignes	En millions de dirhams
Nouvelles lignes	35	19 284,0
Assimilations	17	91 396,2
TOTAL	52	110 680,2

Dettes privées

Le marché primaire de la dette privée affiche en 2017 une progression importante de 53% par rapport à l'année 2016, atteignant ainsi des niveaux d'émissions non négligeables en comparaison avec le marché primaire de la dette publique.

DETTE PRIVÉE ADMISE 2016 - 2017 (EN MILLIONS MAD)

CATÉGORIE	2016	2017
Emprunts Obligataires	14 000,0	24 828,3
TCN	36 856,5	53 293,8
TOTAL	50 856,5	78 122,1



a. Emprunts Obligataires

Avec un montant total de 24,8 milliards de dirhams, les émissions d'emprunts obligataires privés enregistrent une hausse significative en 2017, soit 10,8 milliards de dirhams de plus en comparaison avec 2016.

b. Titres de Créances Négociables

Le volume global des émissions de titres de créances négociables en 2017 s'établit à plus de 53 milliards de dirhams, soit une hausse de 16,5 milliards de dirhams en comparaison avec 2016.

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

Cette hausse est imputable aux «Certificats de Dépôt», où les montants émis en 2017 ont été supérieurs de 11,6 milliards de dirhams à ceux de 2016. On constate à cet égard que les «Certificats de Dépôt» représentent toujours l'essentiel des montants émis sur le compartiment «TCN» (75,3 % du total).

LES EMISSIONS DE TCN 2016 - 2017 (EN MILLIONS MAD)

CATÉGORIE	2016	2017
Billets de Trésorerie	4 468,4	5 928,7
Bons de Sociétés de Financement	3 889,0	7 225,0
Certificats de Dépôt	28 499,1	40 140,1
TOTAL	36 856,5	53 293,8

Les OPCVM

Sur les 7 fonds admis en 2017, tous les nouveaux fonds sont des fonds «Grand Public», avec une répartition sur les différentes politiques de placement (2 Fonds obligataires, 3 fonds diversifiés, un fond actions et 1 fond monétaire).

On note également en 2017 l'émission de quatre Fonds de Placement Collectif en Titrisation (créances hypothécaires), à savoir FT CONSOVERT, FT ENERGY, FT OLYMPE et FT MIFTAH pour un total de 3,68 milliards de dirhams.

EVOLUTION DE LA CAPITALISATION DE TITRES

La capitalisation des valeurs conservées par MAROCLEAR s'est appréciée en 2017 de plus de 128 milliards de dirhams, s'établissant ainsi à 1 731 milliards de dirhams à fin 2017, contre 1 603 milliards de dirhams à fin 2016.

VENTILATION DE LA CAPITALISATION PAR CATÉGORIE DE VALEUR (EN MILLIARDS DE MAD)

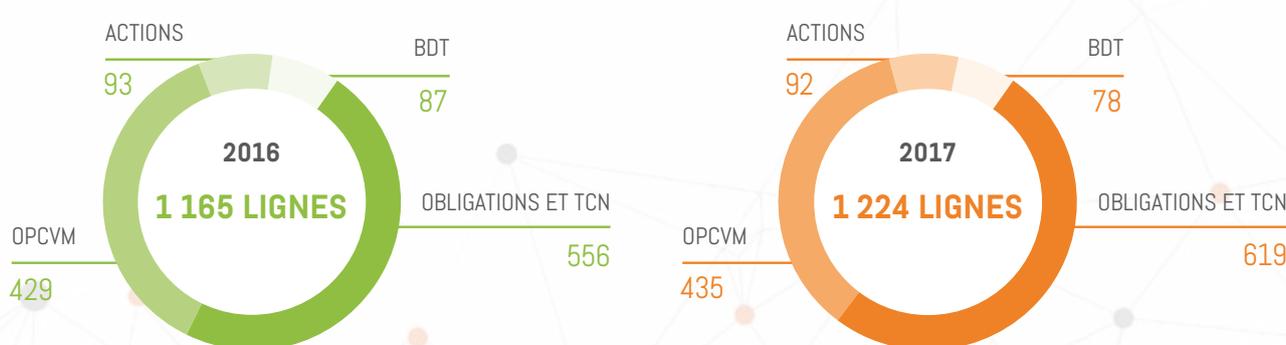
Catégorie de valeur	2016	2017	Variation
ACTIONS	589,4	633,2	+43,8
OBLIGATIONS	104,5	114,7	+10,2
BONS DU TRÉSOR	490,0	516,7	+26,7
TCN	56,8	66,4	+9,6
OPCVM	356,5	393,2	+36,7
FPCT	5,6	6,9	+1,3
TOTAL	1 602,80	1 731,1	+ 128,3

Cette progression notable est essentiellement imputable à une évolution positive de la capitalisation boursière et à la progression des encours OPCVM (respectivement + 43,8 et + 36,7 milliards de dirhams en 2017).

La structure de la capitalisation reste quasiment stable :



Enfin, le nombre de valeurs conservées par MAROCLEAR augmente de 59 lignes, en raison notamment de la progression du nombre d'obligations privées.



LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

DÉNOUEMENT

Les flux dénoués durant l'année 2017 ont enregistré une hausse, aussi bien en termes de nombre d'opérations, qu'en termes de volumes dénoués.

En effet, la moyenne quotidienne des opérations dénouées progresse de 1 445 mouvements par jour, s'établissant ainsi à 4 424 opérations comptabilisées, essentiellement en raison de l'augmentation du nombre de mouvements enregistrés sur la filière bourse.

MOYENNES QUOTIDIENNES DES FLUX TRAITÉS 2016-2017

Filières	En nombre de mouvements		En MDH	
	2016	2017	2016	2017
Bourse	2 440	3 716	724	814
Gré à gré	103	150	4 550	5 754
Repo's	320	436	35 435	51 326
Transferts	104	111	-	-
Ecritures MAROCLEAR	12	11	-	-
TOTAL	2 979	4 424	40 709	57 894

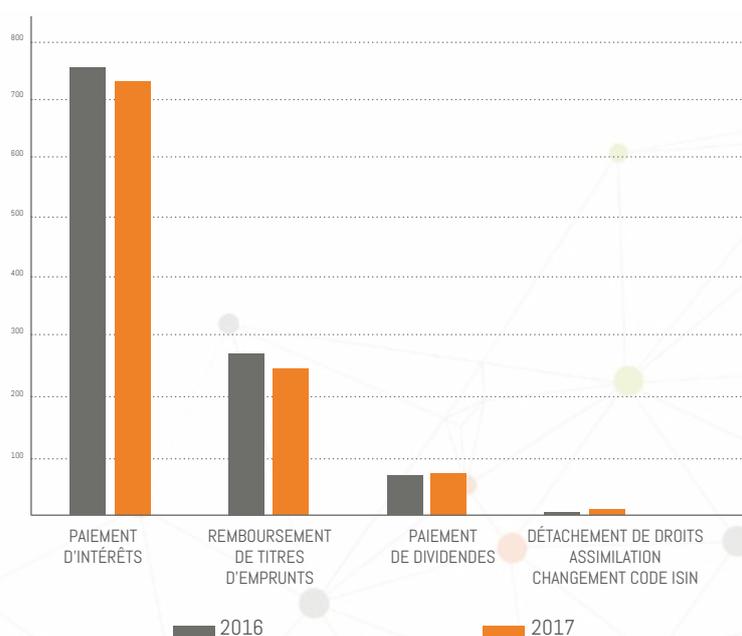
Quant à la moyenne quotidienne des montants dénoués, elle s'établit, toutes filières confondues, à plus de 57 milliards de dirhams par jour et progresse ainsi de près de 17 milliards de dirhams en comparaison avec 2016, essentiellement en raison de la hausse des volumes sur la filière Repo's.

ADMINISTRATION DE TITRES

Le nombre d'opérations sur titres traitées par MAROCLEAR en 2017 s'est élevé à 1 048 événements, soit 82 opérations de moins par rapport à 2016. A l'instar des exercices précédents, l'essentiel de ces opérations sur titres correspond à des paiements d'intérêts et à des remboursements du principal. S'agissant des paiements de dividendes effectués, ils totalisent en 2017 près de 25,67 milliards de dirhams contre 24 milliards en 2016.

NOMBRE D'OST EN 2016 ET 2017

NATURE	2016	2017
PAIEMENT D'INTÉRÊTS	762	703
REMBOURSEMENT DE TITRES D'EMPRUNTS	284	255
PAIEMENT DE DIVIDENDES	81	83
DETACHEMENT DE DROITS	1	3
ASSIMILATION	1	-
CHANGEMENT CODE ISIN	1	4
TOTAL	1 130	1 048



LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

COMPOSANTE TECHNOLOGIQUE ET RÉSILIENCE

Une dynamique d'anticipation dans un secteur en pleine mutation

L'année 2017 a été une année riche en développement et infrastructures, d'acquisition et de mise en œuvre d'outils performants et la refonte du réseau d'interconnexion avec Bank Al-Maghrib. Enfin, l'adoption de bonnes pratiques en matière de gestion de projets par la mise en place d'une équipe «AMOA» incarne la volonté de centralisation des Systèmes d'Information pour une vision proactive et globale de MAROCLEAR sur le marché.

INFRASTRUCTURES

Mise à niveau de la plateforme d'échange de fichiers

Dans le cadre d'amélioration des procédures de sécurité, MAROCLEAR a procédé au renouvellement des certificats de cryptage des échanges de fichiers (certificat root et user) et à la mise à niveau vers les dernières versions de la solution d'échange de données avec les Affiliés. Outre l'impact positif sur le renforcement de la sécurité et de la conformité de la solution, cette transformation a contribué à l'amélioration de la performance des échanges ainsi qu'à la stabilité opérationnelle et la sécurité de la plateforme d'échanges.

Migration d'applications internes vers une infrastructure centralisée

L'amélioration continue des services de la DSI oblige d'importantes actions telle que la migration des applications internes vers une infrastructure consolidée. Avec la simplification, la centralisation et l'administration des dites applications, cette action a permis de hisser les niveaux des performances, de continuité de services et de sécurité des dites applications au même niveau que la plateforme

métier, notamment la réplication sur le site de secours.

Les applications concernées sont : la facturation, la gestion des échéanciers des obligations, la gestion des incidents, les reportings et la gestion centralisée des versions des applications.

Un atelier d'évaluation des performances applicatives

Ce chantier a été réalisé pour évaluer la performance des applications métiers et de «l'expérience utilisateur». Cet atelier vise l'amélioration des performances de la plateforme métier et consiste à isoler une transaction, initiée par un usager, de bout en bout pour identifier et corriger les causes éventuelles, incidents ou erreurs de code, détecter facilement les écarts de performance suite à un changement ou d'une optimisation d'une application (comparaison avant et après) afin d'en mesurer l'impact. Autant d'informations utiles pour élaborer un plan d'action visant l'amélioration des performances ainsi que le niveau de satisfaction des utilisateurs ou des usagers des SI.

L'amélioration de la qualité des tests de qualification se poursuit

Dans le cadre de la maintenance corrective, plusieurs actions ont été entreprises afin d'améliorer la qualité des tests et d'accélérer les mises à jour de la plateforme de production avec les correctifs livrés par l'éditeur.

RÉSEAU ET TELECOM

Une nouvelle solution de monitoring pour une supervision proactive

La mise en œuvre d'une nouvelle solution de monitoring dans le but de doter MAROCLEAR d'une solution complète et efficace pour la supervision proactive de l'ensemble des composantes de son Système d'Information est devenue, d'ores et déjà, effective. Pour ce faire, la mise en place des premiers modules, équipements réseaux et serveurs, a été réalisée en 2017 avec comme objectif la couverture en 2018 des autres composants du système d'information, notamment les serveurs bases de données et d'application.

Refonte du réseau d'interconnexion avec ses partenaires

Considérant l'importance de ses liens de télécoms avec ses différents partenaires tels que les Affiliés, Bank-Al Maghrib et la Bourse de Casablanca, MAROCLEAR a mis en place un réseau d'interconnexion. L'architecture de ce réseau a été revue et renforcée lors de la refonte des SI de MAROCLEAR en 2009. Avec les évolutions des besoins et exigences de continuité, l'architecture en termes de flexibilité lors des interruptions des liens télécoms principaux (tests PCA et incident opérateur) a montré ses limites. Dès lors, MAROCLEAR a lancé un projet d'étude de faisabilité de la

refonte des liens télécoms avec ses partenaires. Dans un premier temps, une première phase d'interconnexion avec les différents sites de Bank Al-Maghrib a eu lieu avec l'utilisation d'une nouvelle technologie d'interconnexion afin notamment de simplifier les procédures de continuité des Affiliés. En perspective de ce projet, une seconde phase est prévue pour couvrir l'ensemble des intervenants.

SÉCURITÉ

La protection des postes sensibles est renforcée

Dans la lignée du Cap précédent, les projets relatifs à la sécurité sont pléthoriques. Une amélioration notable du niveau de protection des postes sensibles a été réalisée avec la mise en place d'un dispositif d'administration centralisé et sécurisé aux seules personnes habilitées et ce, à travers: la centralisation des accès des administrateurs sur un segment réseau sécurisé et dédié à cet effet, l'utilisation des mécanismes de chiffrement de bout en bout pour une meilleure protection des données et l'utilisation d'une solution d'authentification approuvée pour une gestion efficace de profils.

Déploiement des outils collaboratifs

Les outils collaboratifs constituent une offre de services complète en matière de ressources informatiques mis à la disposition des collaborateurs. Elles englobent la gestion des accès, les partages de fichiers, la messagerie ainsi que le déploiement de logiciels et de leurs mises à jour. Du fait de son métier, la protection de l'information revêt un caractère important pour l'Institution, nécessitant pour l'année 2017, un renforcement de l'architecture visant à assurer notamment : la prise en charge du chiffrement des

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

ordinateurs portables, le déploiement sur le site de backup de la fonctionnalité permettant la gestion décentralisée des postes de travail, les mises à jour du parc informatique, phase consistant à appliquer les patches de sécurité fournis par les constructeurs sur l'ensemble des sites de MAROCLEAR (site principal et site de secours).

Amélioration de l'organisation des gestion de projets

Cette réorganisation consiste en la mise en place d'une équipe AMOA qui va assurer l'interfaçage entre les utilisateurs et le Maître d'Oeuvre et ce, par un accompagnement depuis l'initiation du projet jusqu'à sa mise en production en passant par la conduite de changement. Cette équipe a vocation à accompagner dans le cadre d'une disponibilité inhérente au process.

DÉVELOPPEMENT

Vers un process interne de développement de nouveaux services

En cohérence avec la stratégie adoptée par MAROCLEAR ayant pour objectif de mettre en avant le processus de développement interne de nouveaux services, l'équipe Développement et Normalisation a réalisé des projets structurants pour l'entreprise. L'année 2017 a fait l'objet d'une évolution majeure avec la mise en place de contrôles intelligents permettant d'automatiser les contrôles des commissions ainsi que le développement d'un outil budgétaire pour la DAF permettant à cette dernière de gérer et d'automatiser le processus achat.



RÉSILIENCE ET PERFORMANCE

La sécurité de l'information au cœur de la stratégie

Les politiques de sécurité et de continuité visent à garantir la résilience des activités de MAROCLEAR.

Conscient de l'importance de la protection de ses informations et de la nécessité de maîtriser les risques y afférents, MAROCLEAR place la sécurité de l'information au cœur de sa stratégie et la continuité d'activité comme un élément fondateur de sa pérennité. Ainsi, ses politiques de sécurité et de continuité visent notamment à garantir la fiabilité et la performance de son système d'information.

Le Système de Management de la Sécurité de l'Information «SMSI» et le plan de continuité d'activité sont basés sur une approche intégrée, et sur les principes fondamentaux des deux standards internationaux à savoir la norme ISO 27001 version 2013 et la norme ISO 22301 publiée en 2012.

Conformité aux exigences de la norme ISO 27001

Afin de renforcer la résilience et de s'assurer du degré de conformité du système de management de la sécurité de l'information ou «SMSI» de MAROCLEAR aux exigences de la norme ISO 27001, un audit annuel de la sécurité a eu lieu et a fait également office de préparation à l'audit de surveillance générale réalisé par le Cabinet Bureau Veritas Maroc «BVM» accrédité par United Kingdom Accreditation Service. À cette fin, une mission d'audit interne a été réalisée du 15 au 28 juillet 2017.

Gestion de crise : certification ISO 22301 en vue

Le système de Management de la Continuité d'Activité mis en place par MAROCLEAR anticipe les différents scénarii de

crise ainsi que l'ensemble des dispositifs opérationnels pour y faire face. En 2017, ce système de prévention de crise a été soumis à des tests préparatoires à la certification ISO 22301.

Sécurité : un audit annuel spécifique aux éventuelles vulnérabilités

MAROCLEAR a décidé la mise en place d'un audit annuel visant à accroître l'efficacité de son système de sécurité. Cet audit permet de faire un état des lieux des vulnérabilités du système d'information ainsi que l'ensemble des dispositifs de sécurité mis en place. L'objectif étant ici la résilience des plateformes informatiques sensibles, l'identification d'éventuelles failles du système d'information et l'obtention de l'assistance nécessaire pour le renforcement des mesures et contrôles de sécurité existants.

Lancement d'un audit relatif à la surveillance du système de Règlement/Livraison

Conformément aux dispositions de la convention multilatérale relative à la surveillance des systèmes de paiement signée par les gestionnaires des systèmes exogènes (MAROCLEAR, la Bourse de Casablanca, le SIMT et Bank Al-Maghrib), un audit externe sera réalisé afin de vérifier le système de prévention et de maîtrise des risques ainsi que l'opportunité et le respect des procédures et des conceptions techniques au service de l'activité.

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

DISPOSITIFS DE MAÎTRISE DES RISQUES ET DES ACTIVITÉS

Maîtrise des risques et des activités : prérequis vers un développement régional

La maîtrise des risques et des activités est l'affaire de l'ensemble des collaborateurs de MAROCLEAR. Dans le contexte particulier de MAROCLEAR, elle se doit être globale en couvrant l'ensemble des activités, processus et actifs de la société. Comme tout système de contrôle, les principes mis en place doivent être constamment perfectibles pour que l'entité soit en mesure d'assurer sa pleine résilience.

Un management des risques ISO31000

Dès sa mise en place en 2010, le dispositif de gestion des risques a œuvré pour une meilleure maîtrise des activités de contrôle en amont en s'alignant avec les lignes directrices de la norme ISO31000. Par ailleurs, MAROCLEAR a entamé un chantier de rapprochement de ses méthodes de gestion des risques opérationnels avec l'approche Bâle II. L'adoption par le Dépositaire Central des principes d'infrastructures des Marchés Financiers (PFMI) et, notamment le principe 15 concernant le risque d'activité, implique que les actifs nets liquides financés par les fonds propres doivent correspondre à, au moins, 6 mois de charges d'exploitation courante.

La cartographie des risques en 2017

Le dispositif de gestion des risques étant évolutif par nature, l'actualisation régulière des risques d'entreprise, opérationnels, juridiques et de sécurité de l'information est une nécessité. Au titre de l'exercice 2017, sur les 1007 risques identifiés, seuls 17 risques dépassaient le seuil d'acceptation définis dans le cadre de la politique de la gestion des risques de MAROCLEAR. Conformément aux orientations du management, l'ensemble des risques identifiés ont été couverts par des plans de traitement

adaptés et font l'objet d'une surveillance régulière au même titre des autres risques identifiés. A l'issue des exercices d'actualisation, des plans de traitement pour chaque risque majeur ont été mis en place par les entités concernées afin que soit respectée la charte de gestion des risques MAROCLEAR.

Enquête de satisfaction : 75,6% des Affiliés satisfaits des services de MAROCLEAR

À fréquence régulière, MAROCLEAR lance une enquête de satisfaction auprès de ses Affiliés. Cette enquête couvre différentes thématiques en relation avec les services offerts par le Dépositaire Central : mesurer les niveaux de satisfaction des usagers vis-à-vis des services rendus et de connaître leurs attentes et leurs motifs d'insatisfaction éventuels. Cette enquête s'inscrit dans une dynamique d'amélioration continue pour MAROCLEAR. Au titre de l'exercice 2017, à la suite du dépouillement et de l'analyse de l'enquête, les résultats de l'enquête sont probants : 75,6% des usagers de MAROCLEAR sont satisfaits des services offerts.

Inspection : nouveau cycle de missions de vérifications (2017-2019)

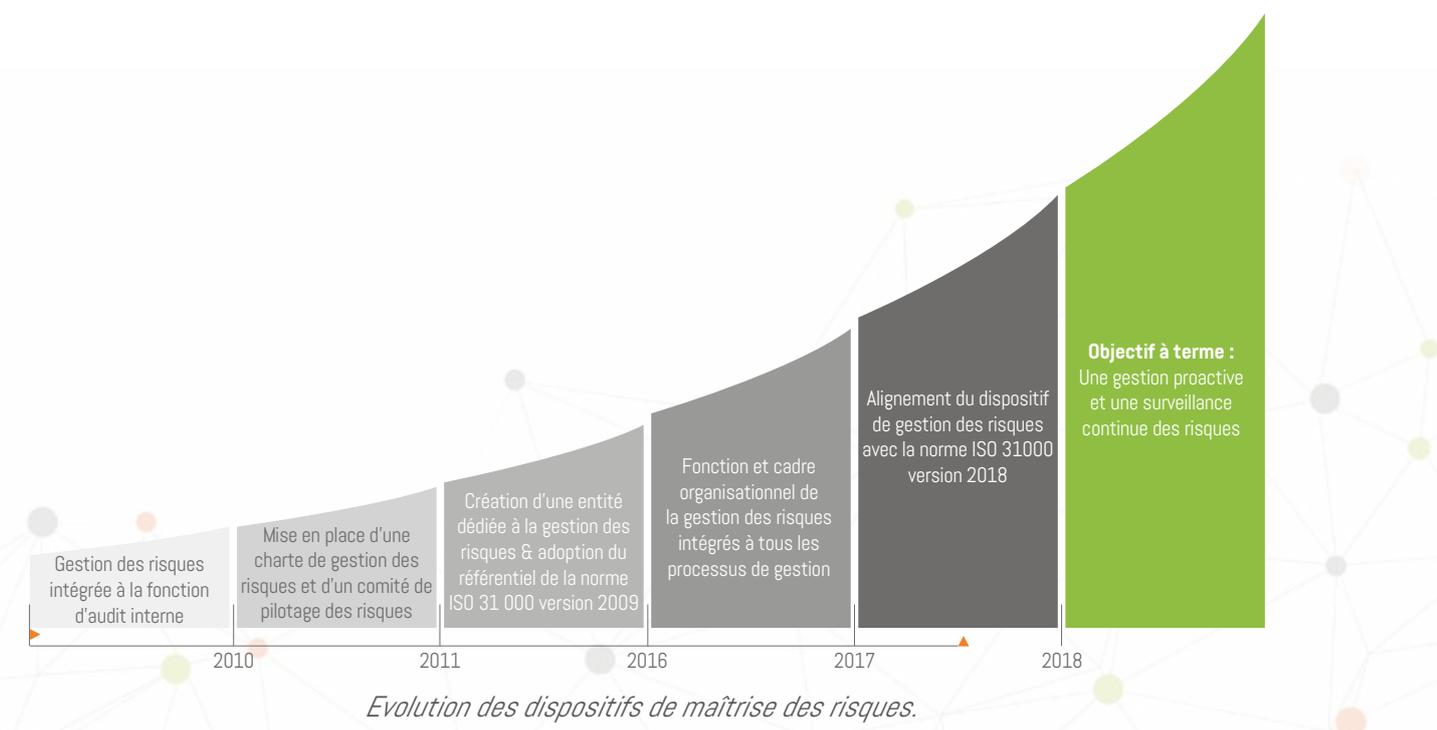
En 2017, MAROCLEAR a initié un nouveau cycle de missions de vérifications (2017-2019) auprès de ses Affiliés teneurs de compte «Dépositaires».

Ces missions ont permis de relever qu'il n'y a aucun écart entre les soldes des avoirs Affiliés conservés par MAROCLEAR et ceux des titulaires conservés par les Affiliés. Elles ont, également, permis de conclure que les titres des titulaires sont correctement administrés par les teneurs de compte dans les délais réglementaires pour toute opération pouvant entraîner une modification de leurs comptes.

En outre, les ressources humaines affectées à l'activité Titres sont adaptées et les Affiliés inspectés disposent d'un organigramme fonctionnel où l'activité Dépositaire apparaît clairement ainsi qu'un système de traitement de l'information adapté à leur taille et spécificités.

Mise en valeur de la conformité

L'activité du Dépositaire Central fortement régulée et exposée à un environnement juridique en constante évolution oblige l'équipe en charge de l'entité Conformité à renforcer ses travaux de veille réglementaire et juridique. L'objectif du plan de veille 2017 a été d'accompagner la réalisation des projets de mises en conformité non seulement aux lois et règlements nationaux mais également aux normes internationales. De plus la nature de l'activité de MAROCLEAR implique l'utilisation extensive d'infrastructure informatique avec obligation de se conformer, notamment à la Directive Nationale sur les Systèmes d'Informations et la loi 02-00 relative aux droits d'auteurs et droits voisins. Une action de sensibilisation en interne au profit des collaborateurs de MAROCLEAR a été organisée dans ce sens et a permis d'impliquer un maximum de collaborateurs.



LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

COMMUNICATION ET DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Communiquer, développer sur l'image d'une infrastructure forte et sécurisée

2017 a été l'année de la célébration des 20 ans de MAROCLEAR. Depuis sa création en 1997, MAROCLEAR a lancé plusieurs projets stratégiques qui ont servi le Dépositaire Central, en particulier et la place financière, en général. Un fait marquant s'il en est qui a permis la mise en œuvre d'un dispositif de communication externe et interne élaboré dans l'optique d'accroître la visibilité et la notoriété de MAROCLEAR auprès de sa cible.

COMMUNICATION EXTERNE INSTITUTIONNELLE

Support d'édition : le rapport annuel 2016

Le rapport annuel de 2016 a été conçu sur la base du bilan des projets réalisés durant le Cap triennal 2014-2016. Ce dernier s'articule autour de cinq axes stratégiques : le développement de l'offre métier, la stratégie d'urbanisation du système d'information, le renforcement du dispositif et de maîtrise de risques, le développement Institutionnel et la stratégie de communication et du développement commercial. Enfin, et comme il se doit, le rapport annuel a intégralement repris et valorisé toutes les réalisations de l'année 2016 du Dépositaire Central déclinées par direction. Un support d'édition riche en contenu rédactionnel, comme graphique, autour des objectifs atteints, des projets en cours et de ceux en germe...

Sponsoring et partenariats sur des thématiques liées au marché financier

Dans le cadre de sa stratégie de communication et afin de maintenir sa visibilité auprès de sa cible, MAROCLEAR a accompagné plusieurs acteurs de la Place dans l'organisation d'événements sur des thématiques liées au marché financier, à savoir :

- ◆ La 3^{ème} édition du meeting annuel sur l'information financière, sous le thème «Nouveaux instruments financiers, finance verte et finance participative, leviers de croissance pour le Maroc» a été co-organisée par MAROCLEAR, la Bourse de Casablanca et Finances News Hebdo.
- ◆ La 6^{ème} édition du «Building African Financial Markets» a été organisée par la Bourse de Casablanca et la Bourse nigérienne, sous l'impulsion de l'association des bourses africaines «ASEA». Dans le cadre de ces deux jours de séminaires, MAROCLEAR est intervenue pour présenter le rôle du Dépositaire Central et ses avancées en tant qu'acteur du marché des capitaux marocain.
- ◆ AUSIM «Blockchain Day 2017» : MAROCLEAR a soutenu la manifestation et a été présent lors de la journée organisée par l'association des utilisateurs des systèmes d'information au Maroc.
- ◆ «Administrateur Indépendant : le chaînon manquant»: Conscient du rôle névralgique que peut jouer un administrateur indépendant dans le pilotage stratégique de l'entreprise et dans l'amélioration de sa gouvernance, MAROCLEAR a soutenu le séminaire organisé par «Economie et Entreprises».

Le Maroc désigné pour le WFC 2019

Dans le cadre de la «Global Conference of Central Securities Depository» qui s'est tenue à Hong-Kong en Novembre 2017, MAROCLEAR a soumis sa candidature pour l'organisation de la nouvelle édition du WFC pour l'année 2019 au Maroc. En démontrant, à travers la production d'une vidéo promotionnelle préparée à cet effet, que le Maroc a toute la capacité et les infrastructures nécessaires pour organiser ce genre d'événements, MAROCLEAR a communiqué un Maroc dynamique, réactif et moderne. Dans cette vidéo promotionnelle, plusieurs axes ont délibérément été mis à l'honneur tels que la Ville de Marrakech pour son alliance réussie entre tradition et modernité, l'infrastructure événementielle du Maroc avec la gestion de la COP22, le volume de nos infrastructures d'accueil avec la valorisation de notre capacité d'hébergement, de nos salles de conférences ainsi que les loisirs offerts par la ville. Ainsi, lors de la dernière journée du WFC Hong-Kong, c'est le Maroc qui a été retenu pour abriter en 2019 la nouvelle édition du WFC au Maroc à Marrakech.



COMMUNICATION INTERNE

La DCC maintient le partage de toutes les actualités du marché financier et ce, à travers la diffusion interne de la revue de presse quotidienne qui regroupe tous les articles parus concernant la place financière et régionale. Toujours dans le cadre de sa stratégie de communication interne, la DCC partage en interne toutes les actualités qui concernent

MAROCLEAR : signature de partenariats, de memorandum d'entente, etc. La DCC a également conçu et organisé des événements qui mobilisent les collaborateurs sur des thématiques importantes comme la Journée des droits des femmes avec la réalisation d'une capsule vidéo des femmes de MAROCLEAR pour évoquer leur vision de l'égalité homme femme, la Journée Internationale du Livre et des droits d'auteur avec la présence de Mouna Hachim, écrivaine marocaine autour d'une rencontre culturelle et signature personnalisée de son livre ainsi que la Journée Internationale du Musée avec la réception d'étudiants en MBA pour visiter le Musée de MAROCLEAR.

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Vers la dématérialisation des titres pour les sociétés non cotées

- ◆ Une commercialisation proactive du service à travers les dépositaires

MAROCLEAR travaille étroitement avec les différentes banques de la Place sur la dématérialisation des titres de leurs clients, filiales et participations, afin qu'ils puissent devenir eux-mêmes ambassadeurs du service.

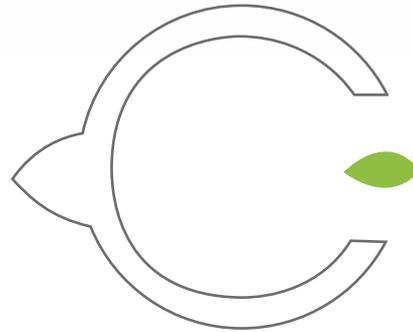
- ◆ Un lobbying actif pour une réforme réglementaire

MAROCLEAR s'attèle également à la préparation d'un cadre juridique et réglementaire favorable à la dématérialisation des titres pour les sociétés non cotées et à la réforme du régime des titres physiques au Maroc. Dans ce cadre, des travaux ont été entamés afin d'exploiter les pistes d'amélioration suivantes : dispenser les Sociétés Anonymes dont les titres sont admis à MAROCLEAR de la tenue d'un registre physique des actionnaires et verrouiller le périmètre des transactions quand les titres sont dématérialisés (toute opération se faisant en dehors du circuit MAROCLEAR/ Dépositaire est nulle de droit, à l'instar des opérations de cessions et d'acquisition de sociétés cotées).

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

◆ Un benchmark actif

Une visite en Belgique a été effectuée dans le but de s'enquérir de l'expérience Belge en matière de dématérialisation des titres pour les sociétés non cotées. L'équipe dédiée au projet de dématérialisation des titres a rencontré la DMAT Task Force Belgique à la Fédération des Entreprises Belges. La conclusion de cette rencontre est que le volet réglementaire a été la clé de voûte de la réussite en Belgique de cette opération qui suscitait encore certaines résistances au changement. C'est grâce à l'Institution d'un texte de loi et d'un calendrier réglementé que la dématérialisation des titres est devenue totalement effective en Belgique.



COMMUNICATION EXTERNE DES 20 ANS

Zoom sur les médias et relation presse

Afin de marquer la célébration des 20 ans de MAROCLEAR, la Direction Communication et Développement Commercial a créé un logo «spécial 20 ans» qui a été décliné sur plusieurs supports de communication, à savoir : visuel presse, bannière digitale, articles publicitaires, enseigne murale, etc. La DCC a ainsi assuré la visibilité Institutionnelle avec une présence soutenue sur les différents supports de presse marocains, généralement liés au marché financier. Une campagne sur des supports en ligne spécialisés a également été réalisée conformément à la stratégie digitale adoptée par MAROCLEAR. Cette campagne «spécial 20 ans» a permis d'élargir le champ de visibilité et d'intensifier la notoriété du Dépositaire Central sur tous les supports de communication.

Réalisation d'un film Institutionnel «spécial 20 ans»

Par la même occasion, la Direction Communication et Développement Commercial a réalisé, en collaboration avec une agence spécialisée, un film Institutionnel spécial 20 ans, disponible sur le site maroclear.com. Ce film a été appréhendé comme une opportunité pour raconter l'histoire

de l'entreprise et de présenter les réalisations du Dépositaire Central marocain durant ces 20 dernières années.

Un film crée par et pour l'Institution, pour ses partenaires et pour la place financière afin de communiquer sur sa vision stratégique ainsi que celle de son avenir. Cette vidéo inédite contient également les témoignages des principaux acteurs de la place financière marocaine tel que celui, élogieux, du Ministre des Finances.

Un plan d'action communication digitale a été élaboré afin de booster et d'élargir la visibilité du film Institutionnel « spécial 20 ans » à travers des posts sponsorisés sur l'ensemble des réseaux sociaux MAROCLEAR (YouTube, Facebook, LinkedIn, Twitter) ainsi que sur la presse en ligne nationale.



www.maroclear.com

FINANCES ET CAPITAL HUMAIN

Au service de la pérennité et de l'équilibre de l'entreprise

MAROCLEAR assure la gestion des ressources humaines et financières. Elle met en place des outils d'aide à la prise de décisions stratégiques pour son management et prévient ainsi les risques financiers encourus.

Cap sur la formation continue

Outre la gestion classique du personnel, la Direction Administrative et Financière assure et garantit des politiques de formation des collaborateurs basées sur une ingénierie de formation, réalisée en étroite collaboration avec les directions demandeuses. Cette ingénierie a pour finalité d'une part, de répondre aux besoins stratégiques de l'Institution et d'autre part, de répondre aux besoins de développement des collaborateurs afin de les rendre acteurs de leurs carrières et d'être toujours en phase avec les enjeux de transformation à venir de MAROCLEAR comme ceux du marché financier.

Flexibilité progressive

Le Capital Humain de MAROCLEAR est le pilier essentiel de la réussite de son plan stratégique. Véritables leviers de performance et de différenciation, ce sont les femmes et les hommes de MAROCLEAR qui portent ses ambitions, ses objectifs et sa vision stratégique. Conformément à la mutation d'un monde du travail tourné vers la performance, l'Institution s'attache à accompagner ces transformations professionnelles en lien avec une économie digitale.

Cette dernière permet de mesurer le temps de travail de façon plus aboutie et autorise une flexibilité horaire. En 2017, MAROCLEAR a adopté une première phase de la flexibilité des horaires de travail.

Cette flexibilité devrait continuer dans les années afin de s'adapter aux besoins des collaborateurs et d'optimiser ainsi leur productivité.

Friday Wear

En 2017, a été instauré le principe du «Friday Wear» où l'ensemble des collaborateurs s'autorise une tenue vestimentaire décontractée afin d'amorcer le sentiment «week-end». Ce concept initié dans le monde professionnel anglo-saxon a fait ses preuves depuis deux décennies. Contre toute attente «conservatrice», le bien-être dans le cadre du travail décuple la productivité et le sentiment d'appartenance à une culture d'entreprise pour les collaborateurs. MAROCLEAR a joué le jeu avec élégance et finesse comme l'exige le secteur financier dans lequel l'Institution joue un rôle clé de back-office mais également un rôle de prescripteur des offres métiers.

70

collaborateurs

EFFECTIF

43%

PARITÉ HOMME/ FEMME

35

ans

AGE MOYEN

LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

RESPONSABILITÉ SOCIALE ET SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE

L'efficience financière en lien avec la solidarité

Une entreprise comme MAROCLEAR ne peut se contenter d'objectifs strictement financiers. Elle doit contribuer au développement durable en conciliant efficacité économique, satisfaction des besoins humains et préservation de l'Environnement.

La norme ISO26000, pierre angulaire des bonnes pratiques

Pour MAROCLEAR, la concrétisation effective du label RSE en mars 2013 et reconduite en 2016 par la CGEM démontre l'intégration d'une politique d'actions citoyennes renforcée, d'années en années. La norme ISO 26000 définit les grandes lignes de la RSE de toute entreprise qui s'engage au respect des droits humains et de la parité, à l'amélioration continue des conditions d'emploi, de travail et de relations professionnelles, à la protection de l'environnement, à la promotion de la responsabilité des fournisseurs et sous-traitants, à la prévention de la corruption, au respect des règles de la saine concurrence, au renforcement de la transparence de la gouvernance de l'entreprise et au respect des intérêts des clients et des consommateurs. À cet effet, MAROCLEAR remplit sa mission d'entreprise responsable en impliquant ses collaborateurs sur des opérations sociétales et sociales, en interne ou externe.

Des actions sociétales tournées vers l'enfance défavorisée et l'éducation à l'Environnement

Durant l'année 2017, MAROCLEAR a continué à améliorer les conditions de vie des populations vulnérables à travers diverses actions de solidarité via la Fondation Mohammed V pour la Solidarité. L'entreprise accorde une importance particulière au développement de la situation des femmes, à celle de la scolarisation des enfants en milieu rural ou encore au soutien aux enfants en échec scolaire. Cette année a été particulièrement marquée par des actions d'aide aux enfants privés de familles et abandonnés, les personnes handicapées mentales et /ou motrices ainsi que les enfants faisant face à la déscolarisation.

À travers la Fondation Mohammed VI de la Promotion des Œuvres Sociales de l'Éducation-Formation, des actions ont été menées afin de développer une prise de conscience des enjeux environnementaux et au développement durable.



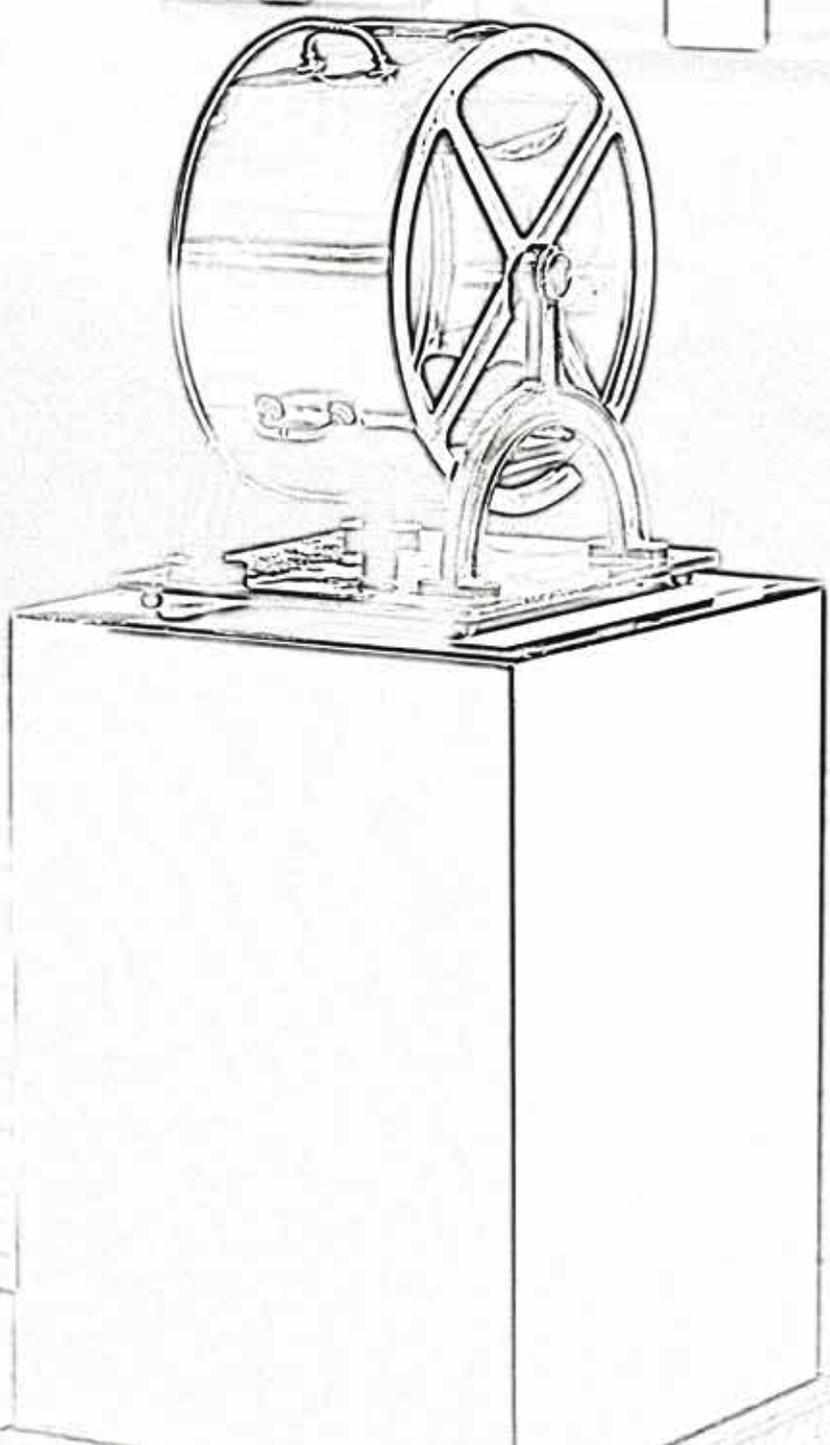
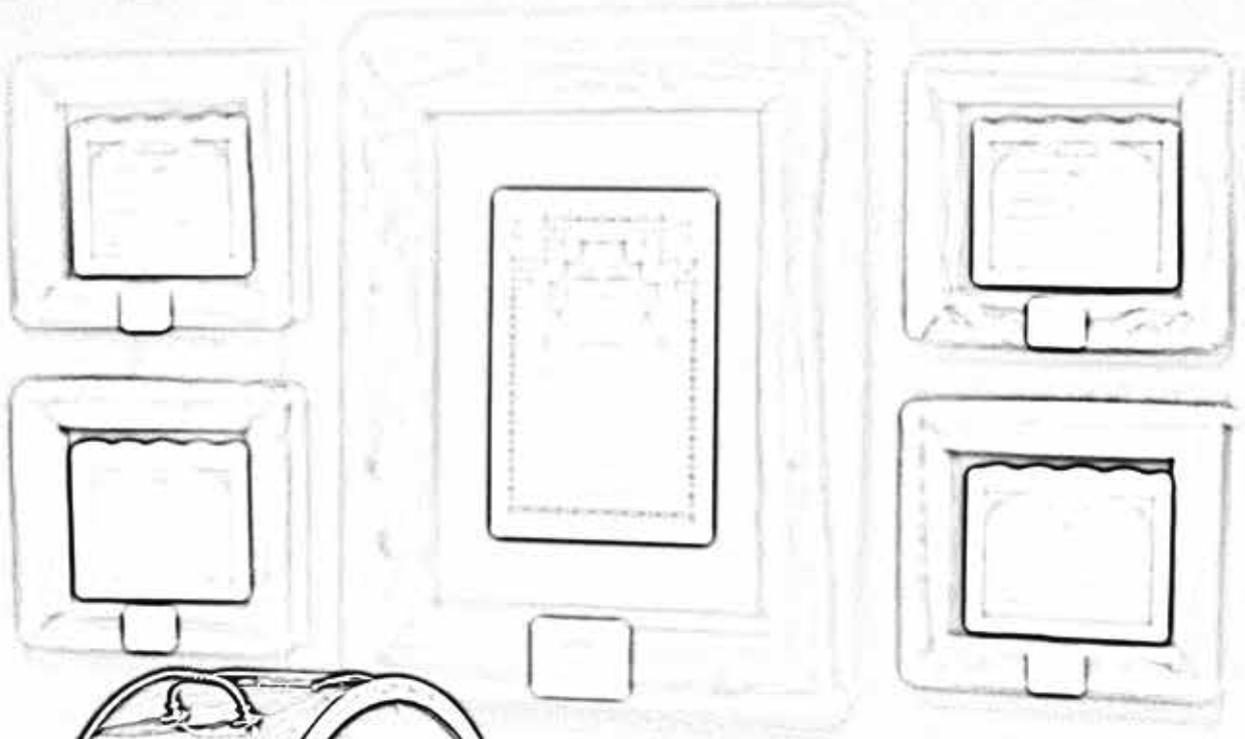
Des réalisations sociales de proximité

Les initiatives de MAROCLEAR en matière de responsabilité sociale s'engagent avec l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise afin de sensibiliser et d'améliorer les comportements citoyens de tout un chacun.

Durant l'année 2017, MAROCLEAR a organisé diverses activités, en ce sens, telles que :

- ◆ La sensibilisation au profit de l'ensemble des collaborateurs sous le thème du cancer du sein avec un séminaire consacré à cette thématique. A l'issue de son exposé, le médecin de travail a réalisé au profit de l'ensemble des collaboratrices un dépistage.
- ◆ Des déjeuners collectifs au profit de l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise organisés le vendredi autour d'un couscous, plat national fédérateur, en collaboration avec l'Association de Solidarité Féminine.
- ◆ La mise en place de cours de yoga au sein de l'Institution afin de réduire le stress, améliorer la concentration et la confiance en soi.







ÉTATS FINANCIERS

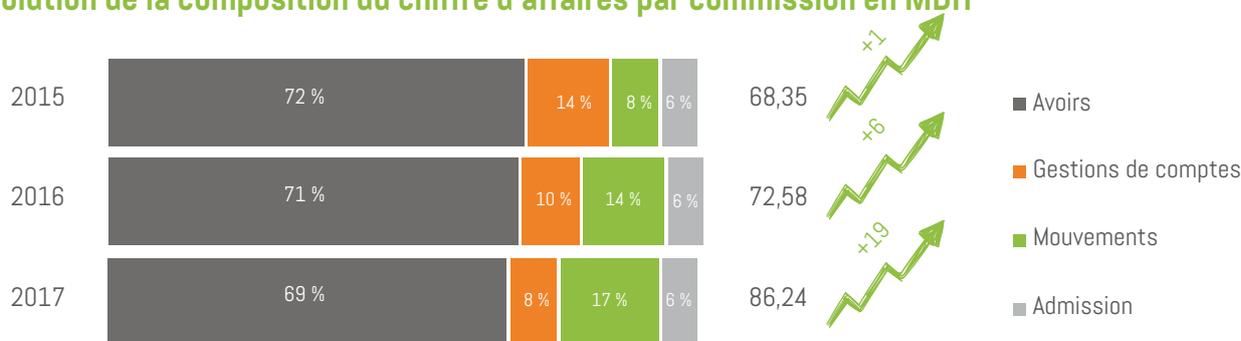
INDICATEURS FINANCIERS

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (AU 31 DÉCEMBRE 2017)

Le chiffre d'affaires global réalisé au terme de l'année 2017 a enregistré une hausse de 19% par rapport à l'exercice précédent, soit l'équivalent de 13,65 MDH.

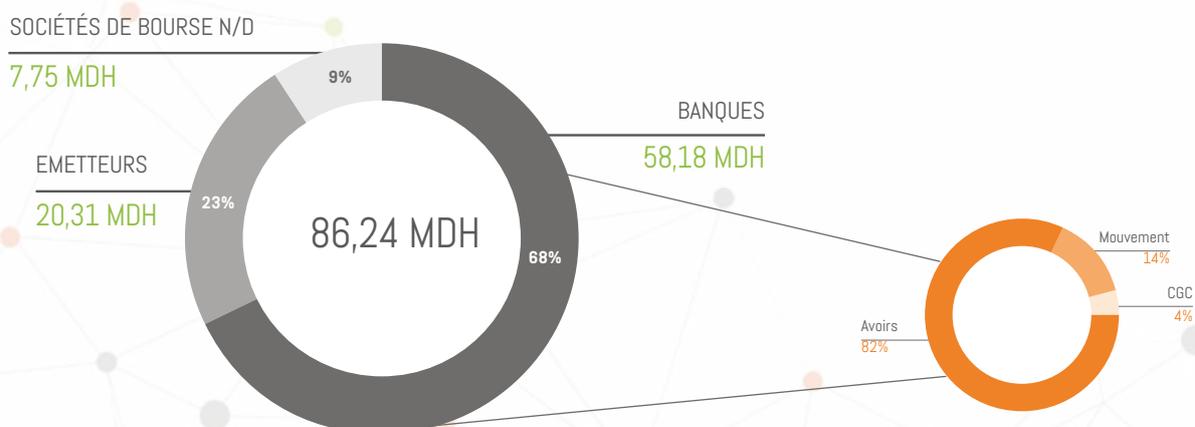
Cette augmentation s'explique essentiellement par la hausse des revenus générés par la commission sur les avoirs ainsi que celle sur les mouvements.

Evolution de la composition du chiffre d'affaires par commission en MDH



Le Chiffre d'Affaires par catégorie d'Affilié

En 2017, 68 % du Chiffre d'Affaires a été réalisé avec les banques, contre 23% pour les émetteurs et 9% pour les SDB négociatrices / dépositaires, tel qu'illustré ci-après.



BILAN

Bilan-actif (en MAD)

ACTIF	Au 31/12/2017			Au 31/12/2016
	Montant Brut	Amortissements et Provisions	Montant Net	Montant Net
Immobilisations en non valeurs [A]	5 259 420	2 859 288	2 400 132	2 256 116
Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 259 420	2 859 288	2 400 132	2 256 116
Immobilisations incorporelles [B]	63 381 956	34 357 940	29 024 016	30 120 366
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	55 754 064	34 357 940	21 396 124	17 533 120
Autres immobilisations incorporelles	7 627 892		7 627 892	12 587 247
Immobilisations corporelles [C]	101 045 790	47 332 287	53 713 503	36 687 546
Terrains	28 707 730		28 707 730	8 927 730
Constructions	23 369 018	14 558 442	8 810 576	9 233 438
Installations techniques, matériel et outillage	10 334 287	3 331 790	7 002 497	7 891 558
Matériel de transport	1 160 813	663 190	497 622	159 951
Mobilier, Mat. de bureau et aménagement divers	33 416 034	27 872 778	5 543 256	7 298 058
Autres immobilisations corporelles	2 550 836	906 087	1 644 749	1 671 307
Immobilisations corporelles en cours	1 507 072		1 507 072	1 505 506
Immobilisations financières [D]	73 791 087		73 791 087	113 791 087
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	23 777 867		23 777 867	63 777 867
Titres de participation	50 000 000		50 000 000	50 000 000
Autres titres immobilisés	13 220		13 220	13 220
Ecart de conversion actif [E]	-	-	-	-
TOTAL (A+B+C+D+E)	243 478 253	84 549 515	158 928 738	182 855 116
Stocks [F]				
Créances de l'actif circulant [G]	46 384 159	3 630 202	42 753 957	39 126 906
Fournis, débiteurs, avances et acomptes	-	-	-	-
Clients et comptes rattachés	38 611 303	3 630 202	34 981 101	28 023 944
Personnel	98 093		98 093	42 914
Etat	5 350 125		5 350 125	6 212 872
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	-	-	-	-
Comptes de régularisation- Actif	2 324 638		2 324 638	4 847 177
Titres valeurs de placement [H]	129 150 416		129 150 416	98 258 923
Ecart de conversion actif [I] Eléments circulants	88 998		88 998	29 570
TOTAL II (F+G+H+I)	175 623 573	3 630 202	171 993 371	137 415 400
Trésorerie-Actif	4 121 709		4 121 709	435 565
Chèques et valeurs à encaisser	-	-	-	-
Banques, T.G et C.C.P	4 101 787		4 101 787	424 528
Caisse, Régie d'avances et accreditifs	19 923		19 923	11 037
TOTAL III	4 121 709		4 121 709	435 565
TOTAL GENERAL I+II+III	423 223 535	88 179 717	335 043 818	320 706 080

INDICATEURS FINANCIERS

BILAN

Bilan-passif (en MAD)

PASSIF	EXERCICE AU 31/12/2017	EXERCICE PRECEDENT 31/12/2016
Capitaux propres	299 669 981	290 787 925
Capital social	100 000 000	100 000 000
Réserve légale	3 034 865	2 565 804
Autres réserves	16 509 803	16 509 803
Report à nouveau	171 243 257	162 331 105
Résultat net de l'exercice	8 882 056	9 381 212
Total des capitaux propres (A)	299 669 981	290 787 925
Capitaux propres assimilés (B)	-	-
Subvention d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
Dettes de financement (C)	-	-
Provisions durables pour risques et charges (D)	-	-
Ecarts de conversion-passif (E)	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	299 669 981	290 787 925
Dettes du passif circulant (F)	28 575 610	25 904 701
Fournisseurs et comptes rattachés	9 206 414	8 296 335
Clients créditeurs, avances et acomptes	-	-
Personnel	1 931 798	2 023 786
Organismes sociaux	1 415 695	1 377 423
Etat	14 628 322	12 233 743
Comptes d'associés	-	-
Autres créanciers	1 393 381	1 973 414
Comptes de régularisation passif	-	-
Autres provisions pour risques et charges (G)	6 788 552	3 287 561
Ecarts de conversion - passif (Eléments circulants) (H)	9 676	10 689
TOTAL II (F+G+H)	35 373 837	29 202 951
TRESORERIE PASSIF		715 205
Crédits d'escompte	-	-
Crédits de trésorerie	-	-
Banques de régularisation		715 205
TOTAL III		715 205
TOTAL GENERAL I+II+III	335 043 818	320 706 080

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

CPC (en MAD)

DÉSIGNATION	2017	2016
Produits d'exploitation	93 355 368	76 829 795
Charges d'exploitation	84 042 371	70 004 835
Résultat d'exploitation	9 312 997	6 824 959
Produits financiers	5 257 529	6 770 288
Charges financières	69 792	80 051
Résultat financier	5 187 737	6 690 237
Résultat courant	14 500 734	13 515 196
Produits non courants	331 353	432 866
Charges non courantes	188 123	279 050
Résultat non courant	143 230	153 816
Résultat avant impôt	14 643 964	13 669 012
Impôt sur les bénéfices	5 761 908	4 287 800
Résultat net	8 882 056	9 381 212

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

RAPPORT GÉNÉRAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2017

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société MAROCLEAR S.A, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2017. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 299 669 981 MAD dont un bénéfice net de 8 882 056 MAD.

Responsabilité de la Direction

La Direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les états de synthèse ne comportent pas d'anomalie significative.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états de synthèse. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation du risque que les états de synthèse contiennent des anomalies significatives. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à

l'établissement et la présentation des états de synthèse afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états de synthèse.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sur les états de synthèse

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société MAROCLEAR S.A au 31 décembre 2017 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous nous sommes assurés notamment de la concordance des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société.

Casablanca, le 04 avril 2018

Le Commissaire aux comptes

Coopers Audit Maroc S.A

Abdelaziz ALMECHATT

Associé

COOPERS AUDIT MAROC
Siège Social: 25 Avenue Hassan II
Casablanca
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34

RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES EXERCICE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2017

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en oeuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention nouvelle conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2017.

2. Convention conclue au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

Le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice 2017.

Casablanca, le 04 avril 2018
Le Commissaire aux comptes
Coopers Audit Maroc S.A

Abdelaziz ALMECHATT
Associé

COOPERS AUDIT MAROC
Siège Social: 25 Avenue Hassan II
Casablanca
Tél: 0522 42 11 90 - Fax: 0522 27 47 34





PERSPECTIVES

PERSPECTIVES

LES CHANTIERS FUTURS

2018 : des perspectives tournées vers le soutien de la Place Financière

Dans la continuité de la mission de MAROCLEAR, l'année 2018 sera marquée par le lancement du nouveau CAP 2018-2022. Des projets transversaux en cours, notamment avec le développement de l'offre métier et des systèmes d'information dont la vocation est d'étoffer l'offre de MAROCLEAR avec des produits à forte valeur ajoutée pour la place financière casablancaise.

POUR UNE MEILLEURE GESTION DES INTRODUCTIONS EN BOURSE

Afin de mieux sécuriser le dénouement du marché primaire des nouvelles introductions, une réflexion a été initiée à ce sujet avec l'AMMC, la Bourse de Casablanca et les intervenants du marché concernés. Les travaux menés par ce groupe ont permis d'aboutir à plusieurs pistes d'amélioration qui peuvent se résumer dans les grandes lignes, en deux points : anticiper le dénouement du marché primaire avant l'ouverture de la cotation de la Valeur et prévoir des mesures contraignantes à l'égard des intervenants qui ne parviendraient pas à sécuriser l'ensemble des souscriptions qu'ils ont collectées. L'ensemble des règles qui résulteraient de ces travaux vont être communiquées à la Place pour consultation, avant de fixer d'un commun accord une date d'entrée en vigueur.

PROJET SURVEILLANCE : CAP VERS LA SECONDE PHASE

Dans la continuité du projet Surveillance dont la première phase a été achevée par la livraison et la mise en production du premier lot d'alertes standards, fin 2017, la phase de Surveillance dite II est lancée avec la prise en charge d'alertes personnalisables. L'objectif de ce chantier «Surveillance» est de renforcer la visibilité des opérations traitées par MAROCLEAR auprès l'AMMC.

SÉGRÉGATION DES AVOIRS : UN CHANTIER EN DEUX PHASES

Afin de renforcer la transparence et la confiance pour la Place, l'identification des avoirs reçus par le Dépositaire Central, lesquels sont séparés sur des comptes distincts (de type omnibus sans détail client), s'impose. Une ségrégation par grandes catégories de clientèle peut être rapidement mise en place chez MAROCLEAR. Pour ce faire, il est indispensable d'établir une classification tenant compte des besoins des différents intervenants concernés (AMMC, Bank Al-Maghrib, etc.). Dans une seconde étape, une ségrégation plus fine est envisageable par l'activation du détail client au niveau de la structure des comptes (omnibus with client details).

REPO FACILITIES : UN MODULE DÉDIÉ AU TRÉSOR

Ce projet dédié Trésor offre une nouvelle approche avec la mise en place d'un module spécifique à la prise en charge de ses interventions sur la liquidité des bons de Trésor. Ce module permettra la mise en pension au profit des IVT, les émissions temporaires de Titres du Trésor ainsi que les fonctionnalités nécessaires à la gestion de ce type d'opérations avec l'intégration des résultats de l'adjudication, le renouvellement des opérations, la possibilité de collatéralisation en titres et en espèces, la possibilité de réalisation des opérations et la transformation, le cas échéant, en émission permanente des titres émis.

RÉALISATION DE NOUVELLES APPLICATIONS

Dans la continuité des applications développées durant l'année 2017, le rythme s'accélère pour l'année 2018 avec le renforcement de l'équipe développement pour la réalisation de nouvelles applications.

VERS UNE AMÉLIORATION DE LA SÉCURITÉ

Dans la stratégie du processus d'amélioration continue de la sécurité, un plan d'action a été élaboré avec des réalisations prévues notamment l'urbanisation d'un site de secours hors

Casablanca au même niveau d'exigences que le site actuel afin de couvrir les risques liés à la région.

Par ailleurs, la protection des accès au réseau de l'entreprise sera renforcée par la mise en place de la solution NAC (Network Access Control) et le renouvellement de l'ensemble des dispositifs de sécurité dont la fin du support des constructeurs correspondants est prévue pour le courant de l'année 2018.



PERSPECTIVES

LES CHANTIERS FUTURS

Un nouveau siège social au cœur de Casablanca Finance City

Dans le cadre de son développement, MAROCLEAR a décidé d'être au cœur de la future Place Régionale Casablanca Finance City au côté des autres parties prenantes afin de leur offrir un service de qualité. Ce projet est aussi un exemple des efforts déployés par MAROCLEAR pour apporter sa modeste contribution au projet que se veut être cette Place financière régionale à la croisée entre le Monde et l'Afrique.

Afin de réaliser ce bâtiment, MAROCLEAR a décidé de retenir trois pré-requis essentiels, à savoir : un bâtiment durable et respectant l'environnement aussi bien dans sa construction que dans son utilisation, un bâtiment assurant un certain niveau de confort et de services sociaux pour ses collaborateurs et enfin, et non des moindres, un bâtiment intégrant un Data Center répondant aux normes TIER 3 afin d'assurer un service continu, résilient et de qualité aux Affiliés de MAROCLEAR.

En effet, en sa qualité d'entreprise socialement responsable, MAROCLEAR a fait le choix de construire un bâtiment durable en respect avec l'écologie à chaque étape de la construction, et plus tard, de son utilisation (chauffage, consommation d'énergie, rejet des divers flux : eau, déchets,...) assurant également un niveau de qualité pour les futurs utilisateurs (acoustique, luminosité, locaux sociaux, etc.). Ainsi, MAROCLEAR a décidé de faire certifier son nouveau bâtiment LEED (Leadership In Energy and Environmental Design) pour la phase construction. Pour rappel, le LEED est un système de standardisation de bâtiments à haute qualité environnementale répondant à un certain nombre de critères établis.

Concernant le volet social du bâtiment, MAROCLEAR a établi une programmation du futur siège en étroite communication et d'une manière participative avec ses collaborateurs et ce, afin de tenir compte des besoins actuels et futurs des usagers. Ainsi, l'organisation fonctionnelle du futur bâtiment comprendra entre autres, un étage dédié à la vie sociale avec un espace de restauration confortable, une salle de sports et deux espaces de prière pour hommes et femmes. Il devrait également contenir une crèche d'entreprise afin d'offrir un service de garde d'enfants aux collaborateurs.

Ce bâtiment sera réalisé en deux principales phases : une phase d'étude ayant débuté en septembre 2017 et qui ira jusqu'au troisième trimestre 2018 et une phase de travaux qui commencera dans la foulée et se terminera fin 2019.

À fin 2017, MAROCLEAR a sélectionné l'ensemble des hommes de l'art amenés à travailler sur ce projet à l'exception de l'entreprise qui aura la tâche de la construction tous corps d'état du bâtiment et qui ne pourra être sélectionnée qu'une fois le permis de construire obtenu. S'agissant de la phase études, durant le troisième trimestre 2017, une première représentation d'un projet de construction sous forme d'esquisse a été réalisée en étroite collaboration avec les architectes choisis à cet effet. Durant le quatrième trimestre 2017, il a été procédé à la réalisation de l'avant-projet sommaire (APS) en coopération avec les architectes et les différents bureaux d'études et de contrôle. Cet APS a consisté en une étude sommaire de l'ouvrage permettant de définir les caractéristiques et d'estimer le budget pour une prise de décision sur la suite à donner au projet.



ANNEXES

BARÈME TARIFAIRE 2017

DROIT D'ADMISSION

(BASÉ SUR LA CAPITALISATION ADMISE)

	TAUX ANNUEL HT	FAIT GÉNÉRATEUR
Actions FPCT OPCR Produits de taux (hors bon du trésor)	0,04 ‰	Réception de la lettre comptable d'admission de la valeur
Bons du trésor OPCVM	0,01 ‰	Création du code ISIN

COMMISSIONS SUR LES COMPTES D'ÉMISSIONS

TARIF MENSUEL HT

FAIT GÉNÉRATEUR

Actions OPCR OPCVM Bons du trésor Obligations TCN FPCT	300 DH	Admission de la valeur aux opérations de MAROCLEAR
Droits Dividendes et Coupons d'intérêts	Exonérés	Nombre de comptes ouverts non soldés

COMMISSIONS SUR LES COMPTES COURANTS

TARIF MENSUEL HT

FAIT GÉNÉRATEUR

Comptes courants titres Action et OPCR OPCVM Bons du trésor Obligations TCN FPCT	35 DH	Nombre de comptes ouverts non soldés
Autres comptes courants Comptes de centralisation		
Droits Dividendes et Coupons d'intérêts	Exonérés	

COMMISSIONS SUR LES AVOIRS (BASÉ SUR LA CAPITALISATION ADMISE)

MONTANT ANNUEL HT

FAIT GÉNÉRATEUR

Action et OPCR	0,05 ‰	Avoirs (titres) disponibles en fin de journée
Bons du Trésor Obligations TCN FPCT	0,03 ‰	
SICAV et FCP		
Monétaires et dédiés	0,015 ‰	
Autres	0,02 ‰	

COMMISSIONS SUR LES MOUVEMENTS**MONTANT HT****FAIT GÉNÉRATEUR**Actions

Filière bourse (A/O)

5 DH

Filière Franco

Transfert

Ecriture MAROCLEAR

Ecritures d'OST sur soldes

Exercice des coupons et des droits

10 DH

Comptabilisation d'une écriture de débit ou de crédit sur un compte courant

Obligations, BDT et autres titres de créances

Filière Repo / Gré à Gré

20 DH

Filière Franco

Transfert

Ecriture MAROCLEAR

Ecritures d'OST sur soldes

Exercice des coupons et des droits

5 DH**DOCUMENTS COMPTABLES EN FICHER PROPRIÉTAIRE FORMAT 15022****MONTANT HORS TAXES**

Documents comptables quotidiens

Gratuit

Demandes ponctuelles des relevés pour les soldes ou les mouvements

5 DH**DOCUMENTS COMPTABLES EN FORMAT PAPIER****MONTANT HORS TAXES**

Demandes ponctuelles

Relevé des soldes (par date d'arrêté)

100 DH

Historique des mouvements (par semaine d'historique)

100 DH**PROVISION DE GARANTIE****MONTANT HORS TAXES**

Montant forfaitaire dû par tous les affiliés gestionnaires de compte courants

25 000 DH**PÉNALITÉS****MONTANT HORS TAXES**

Défaut de provisions titres (par jour et par mouvement)

100 DH

Défaut de provisions espèces (par jour et par mouvement)

200 DH

Retard des transmissions des références nominatives (par jour de retard et par mouvement)

100 DH

ANNEXES

Liste des affiliés (au 31 décembre 2017)

ÉMETTEURS

AFMA	CDG PREVOYANCE	GENERAL TIRE MAROC	MAROGEST
AFRIC INDUSTRIES	CDG TAWFIR	GESTFONDS	MED PAPER SA
AFRIQUIA GAZ	CDG TRESORERIE	GLOBAL NEXUS SA	MEDI TELCOM SA
AFRIQUIA LUBRIFIANTS MAROC	CDM LEASING	GROUP ARABE DE REALISATION D'AFRIQUE	MEDIACO MAROC
AGENCE NATIONALE DES PORTS	CENTRALE AUTOMOBILE CHERIFIENNE	DU NORD	MICRODATA
AGMA- LAHLOU TAZI	CENTRALE DANONE	GROUP INVEST SA	MOROCCAN AGENCY FOR SOLAR ENERGY
ALISTITMAR CHAABI	CFG CROISSANCE	HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS	MUTANDIS AUTOMOBILE SCA
ALLIANCES DARNA	CHARAF CORPORATION	HOLCIM MAROC	MUTANDIS SCA
ALLIANCES DEVELOPEMENT IMMOBILIER	CIMENTS DE L ATLAS	HYPER SA (LABEL VIE)	NEXANS MAROC
ALUMINIUM DU MAROC	CIMENTS DU MAROC	IB MAROC.COM SA	OCF SA
ATLANTA	CIMR TRESO PLUS	IMMOLOG	OFFICE D'EXPLOITATION DES PORTS
ATTIJARI DIVERSIFIE	CITIBANK MAGHREB	IMMORENTE INVEST SCA	OFFICE NATIONAL DES CHEMINS DE FER
ATTIJARI GESTION	CMB PLASTIQUE MAROC	INVOLYS	OFFICE NATIONAL DE L'ELECTRICITE
ATTIJARI IMMOBILIER	COLORADO	ITISSALAT AL MAGHRIB	OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS
ATTIJARI PATRIMOINE DIVERSIFIE	COMANAV	JAIDA	ONA
ATTIJARI PATRIMOINE MULTIGESTION	COMPAGNIE GENERALE IMMOBILIERE	JET CONTRACTORS	ORMVAD
ATTIJARI PATRIMOINE TAUX	COMPAGNIE MINIERE DE GUEMASSA	LAFARGE HOLCIM MAROC	OULMES
ATTIJARI PATRIMOINE VALEURS	COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT	LE CARTON	PALMERAIE DEVELOPEMENT
ATTIJARI SELECTION	COPRAGRI SA	LEGANCY ACCUMULATION FUND	PME CROISSANCE
ATTIJARI TITRISATION	COSUMAR	LEGLER MAROC	PRIVATE EQUITY INITIATIVES
ATTIJARI TITRISATION FT MIFTAH	CREDIT AGRICOLE DU MAROC	LESIEUR CRISTAL	PROMOPHARM
AUTO NEJMA	CREDIT DU MAROC FONDS	LGMC	RCI FINACE MAROC
AUTO-HALL	CREDOR	LOCASOM	REBAB COMPANY
AUTOROUTES DU MAROC	CROWN PACKAGING MAROC	LONGOMET	RED MED ASSET MANAGEMENT
AVENIR PERFORMANCE	CTM SA	LONGOMETAL AFRIQUE	RESIDENCES DAR SAADA
AXA CREDIT	DARI COUSPATE	LYDEC	RISMA SA
BERLIET MAROC	DELATTRE LEVIER MAROC	M2M GROUP	RMA ASSET MANAGEMENT
BEST REAL ESTATE	DELTA HOLDING	MAGHREB OXYGENE	ROYAL AIR MAROC
BMCE CAPITAL TITRISATION FT OLYMPE	DIAC EQUIPEMENT	MAGHREB STEEL	SAHAM
BMCI EPARGNE CROISSANCE	DIAC LEASING	MAGHREB TITRISATION CREDILOG I	SAHAM ASSURANCE
BMCI EPARGNE OBLIGATIONS	DIAC SALAF	MAGHREB TITRISATION CREDILOG II	SALAF
BMCI EPARGNE VALEURS	DIRECTION DU TRÉSOR ET DES FINANCES	MAGHREB TITRISATION CREDILOG III	SALAFIN
BMCI LEASING	EXTÉRIEURES	MAGHREB TITRISATION CREDILOG IV	SAMIR
BMCI SALAF	DISTRA-S.A	MAGHREB TITRISATION IX FT CONSOVERT	SCE
BMCI TRESO PLUS	DISWAY	MAGHREB TITRISATION IX FT ENERGY C II	SETEXAM
BMCI TRESORERIE	DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	MAGHREB TITRISATION SAKANE	SETTAVEX
BRASSERIES DU MAROC	DYAR AL MANSOUR	MAGHREB TITRISATION TITRIT	SICAV ATTIJARI OBLIGATIONS
CAPEP	ENNAKL	MAGHREB TITRISATION VI IMMOVERT	SICAV ATTIJARI TRESORERIE
CARNAUD	EQDOM	MAGHREB TITRISATION VIII FT IMMO LV	SICAV BMCI CASH
CARTIER SAADA	FENIE BROSSETTE	MAGHREBAIL	SICAV CDM CASH
CASABLANCA FINANCE MARKETS	FERTIMA	MANAGEM	SICAV CDM EXPANSION
CDG BARID	FINANCIERE HATT	MAROC CROISSANCE	SICAV CDM GENERATION
CDG CROISSANCE	FINANCIERE SECONDE SA	MAROC LEASING	SICAV CDM OPTIMUM
CDG IZDIHAR	FNAC	MAROC VALEUR	SICAV CDM TRESOR PLUS
CDG PATRIMOINE	FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL	MAROCAINE VIE IMMOBILIER	SICAV CIMR AJIAL

SICAV CIMR ATTADAMOUN
 SICAV CIMR IDDIKHAR
 SICAV FRUCTI VALEURS
 SICAV HORIZON EXPANSION
 SICAV IRAD
 SICAV OBLIG PLUS
 SICAV PALMARES FINANCIERE
 SICAV PREVOYANCE
 SICAV SG EXPANSION
 SICAV SG PERSPECTIVES
 SICAV SG VALEURS
 SICAV WG CROISSANCE
 SICAV WG DIVERSIFIE
 SICAVENIR

SNEP
 SNI
 SOCIETE CHERIFIENNE DES PETROLES
 SOCIETE D'EQUIPEMENT DOMESTIQUE ET
 MANAGER
 SOCIETE FINANCIERE INTERNATIONALE
 SOCIETE MAGHREBINE DE MONETIQUE
 SOCIETE METALLURGIQUE D'IMITER
 SOCIETE RÉALISATIONS MECANIQUES
 SODEP SA MARSA MAROC
 SOFAC CREDIT
 SOGELEASE
 SOGEPLACEMENT
 SOMACOVAM

SOMAFIC
 SONASID
 SOREC CREDIT
 SOTHEMA
 STOKVIS NORD AFRIQUE
 STROC INDUSTRIE
 TANGER MED 2 SA
 TAQA MOROCCO
 TASLIF
 TIMAR
 TOTAL MAROC
 UNIMER
 UNION BAIL
 UNIVERS MOTORS SA

VALYANS CONSULTING
 VIVALIS SALAF
 Wafa ASSURANCE
 Wafa IMMOBILIER
 WAFABAIL
 WAFABANK
 WAFASALAF
 ZALAGH HOLDING
 ZELLIDJA SA

DÉPOSITAIRE CENTRAL

EUROCLEAR

INTERMÉDIAIRES FINANCIERS HABILITÉS

ARAB BANK
 BANK AL MAGHRIB
 CDG
 CDG CAPITAL
 CITIBANK MAGHREB
 MEDIAFINANCE
 TGR

INTERMÉDIAIRES FINANCIERS HABILITÉS + EMETTEURS

AL BARID BANK
 ATTIJARIWafa BANK
 BANQUE CENTRALE POPULAIRE
 BMCE BANK OF AFRICA
 BMCI
 CFG BANK
 CRÉDIT DU MAROC
 CRÉDIT IMMOBILIER ET HÔTEЛИER
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

SOCIÉTÉS DE BOURSE

AL WASSIT
 ALMA FINANCE GROUP
 ARTBOURSE
 ATLAS CAPITAL BOURSE
 ATTIJARI INTERMEDIATION
 BMCE CAPITAL BOURSE
 BMCI BOURSE
 CAPITAL TRUST SECURITIES
 CDG CAPITAL BOURSE
 CFG MARCHES
 CRÉDIT DU MAROC CAPITAL
 MAROC SERVICES INTERMÉDIATION
 MENA.C.P
 SOGECAPITAL BOURSE
 UPLINE SECURITIES
 VALORIS SECURITIES SA
 Wafa BOURSE

SOCIÉTÉS DE GESTION

AD CAPITAL
 AFRICAPITAL MANAGEMENT
 ATLAS CAPITAL MANAGEMENT
 BMCE CAPITAL GESTION
 BMCE CAPITAL TITRISATION
 BMCI ASSET MANAGEMENT
 CAPITAL TRUST GESTION
 CDG CAPITAL GESTION
 CFG GESTION
 CREDIT AGRICOLE DU MAROC GESTION
 GLOBAL NEXUS SA
 IRG ASSET MANAGEMENT
 MAROGEST
 PRIVATE EQUITY INITIATIVES
 RED MED ASSET MANAGEMENT
 RMA ASSET MANAGEMENT
 SOGECAPITAL GESTION
 UPLINE CAPITAL MANAGEMENT
 UPLINE GESTION
 VALORIS MANAGEMENT
 Wafa GESTION
 WINEO GESTION ASSET MANAGEMENT

ANNEXES

LISTE DES VALEURS ADMISES (AU 31 DÉCEMBRE 2017)

ACTIONS

AFRIC INDUSTRIES
AFRIQUIA GAZ
AGENCE FRANCO MAROCAINE
D'ASSURANCES
AGMA- LAHLOU TAZI
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER
ALUMINIUM DU MAROC
ATLANTA
ATTIJARIWAFABANK
AUTO NEJMA
AUTO-HALL
AXA CREDIT
BALIMA
BCP
BERLIET MAROC
BMCE
BMCI
BRASSERIES DU MAROC
CARTIER SAADA
CDM
CENTRALE DANONE
CFG BANK
CIH

CIMENTS DU MAROC
COLORADO
COMPAGNIE GENERALE IMMOBILIERE
COMPAGNIE MINIERE DE TOUISSIT
COSUMAR
CREDIT EQDOM
CROWN PACKAGING MAROC
CTM SA
DARI COUSPATE
DELATTRE LEVIVIER
DELTA HOLDING
DIAC EQUIPEMENT
DIAC SALAF
DISWAY
DOUJA PROMOTION ADDOHA
ENNAKL
FENIE BROSSETTE
FERTIMA
HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS
HYPER SA (LABEL VIE)
IB MAROC.COM SA
IMMORENTE INVEST SCA
INVOLYS

ITISSALAT AL MAGHRIB
JET CONTRACTORS
LAFARGE HOLCIM MAROC
LESIEUR CRISTAL
LYDEC
M2M GROUP
MAGHREB OXYGENE
MAGHREBAIL
MANAGEM
MAROC LEASING
MED PAPER SA
MEDIACO MAROC
MICRODATA
MUTANDIS AUTOMOBILE
MUTANDIS SCA
NEXANS MAROC
ONA
OULMES
PROMOPHARM
REBAB COMPANY
RESIDENCES DAR SAADA
RISMA
SAHAM ASSURANCE

SALAFIN
SAMIR
SCR PME CROISSANCE
SMI
SNEP
SNI
SOCIETE CHERIFIENNE D'ENGRAIS ET DE
PRODUITS CHIMIQUES
SOCIETE DE REALISATIONS MECANIQUES
SOCIETE MAGHREBINE DE MONETIQUE
SODEP MARSA MAROC
SOFAC CREDIT
SONASID
SOTHEMA
STOKVIS NORD AFRIQUE
STROC INDUSTRIE
TAQA MOROCCO
TASLIF
TIMAR
TOTAL MAROC
UNIMER
WAFABANK
WAFASALAF

OBLIGATIONS

AFRIQUIA GAZ
AGENCE NATIONALE DES PORTS
AL BARID BANK
ALLIANCES DARNA
ALLIANCES DEVELOPPEMENT IMMOBILIER
ATTIJARI TITRISATION FT MIFTAH
ATTIJARIWAFABANK
AUTOROUTES DU MAROC
AXA CREDIT
BANQUE CENTRALE POPULAIRE
BEST REAL ESTATE SA
BMCE BANK OF AFRICA
BMCE CAPITAL TITRISATION FT OLYMPE
BMCI
CDG CAPITAL
CFG BANK
CIMENTS DE L'ATLAS
CMB PLASTIQUE MAROC
COMPAGNIE GENERALE IMMOBILIERE
CREDIT AGRICOLE DU MAROC
CRÉDIT DU MAROC
CRÉDIT IMMOBILIER ET HÔTELIER
DIRECTION DU TRÉSOR ET DES FINANCES
EXTÉRIEURES
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA
FINANCIERE SECONDE SA
FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL
GROUP ARABE DE REALISATION D'AFRIQUE
DU NORD

HYPER SA (LABEL VIE)
IMMOLOG
IMMORENTE INVEST SCA
JAIDA
JET CONTRACTORS
LYDEC
MAGHREB OXYGENE
MAGHREB STEEL
MAGHREB TITRISATION
MAGHREBAIL
MANAGEM
MAROC LEASING
MEDI TELCOM SA
MOROCCAN AGENCY FOR SOLAR ENERGY
OCP SA
OFFICE NAT DES CHEMINS DE FER
OFFICE NATIONAL DES AEROPORTS
OULMES
PALMERAIE DEVELOPPEMENT
RCI FINACE MAROC
RESIDENCES DAR SAADA
RISMA SA
SAHAM
SALAFIN
SNI
SOCIETE D'EQUIPEMENT DOMESTIQUE
ET MANAGER
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
SOFAC CREDIT

SOGELEASE
TANGER MED 2 SA
TANGER MED PORT AUTHORITY
TASLIF
UNIMER
UNIVERS MOTORS
VIVALIS SALAF
WAFABAIL
WAFASALAF
ZALAGH HOLDING

SOFAC CREDIT
SOGELEASE
TASLIF
WAFABAIL
WAFASALAF

TCN

BILLETS DE TRÉSORERIE

ALLIANCES DARNA
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA
DYAR AL MANSOUR
JET CONTRACTORS
OULMES
RESIDENCES DAR SAADA
VALYANS CONSULTING

BONS DE SOCIÉTÉ DE FINANCEMENT

AXA CREDIT
EQDOM
MAGHREBAIL
RCI FINACE MAROC
SALAFIN

CERTIFICATS DE DÉPÔT

ATTIJARIWAFABANK
BMCE BANK
BMCI
CDG CAPITAL
CFG BANK
CREDIT AGRICOLE DU MAROC
CRÉDIT DU MAROC
CRÉDIT IMMOBILIER ET HÔTELIER
FONDS D'EQUIPEMENT COMMUNAL
SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

OPCR

SCR PME CROISSANCE

- SICAV ET FONDS COMMUNS DE PLACEMENT
- BONS DU TRÉSOR
- FONDS DE PLACEMENT COLLECTIFS EN TITRISATION

MAROCLEAR, DES FEMMES ET DES HOMMES AU SERVICE DE LA PLACE FINANCIÈRE





20 ans, c'est jeune... mais
les résultats accomplis
sont notoires !

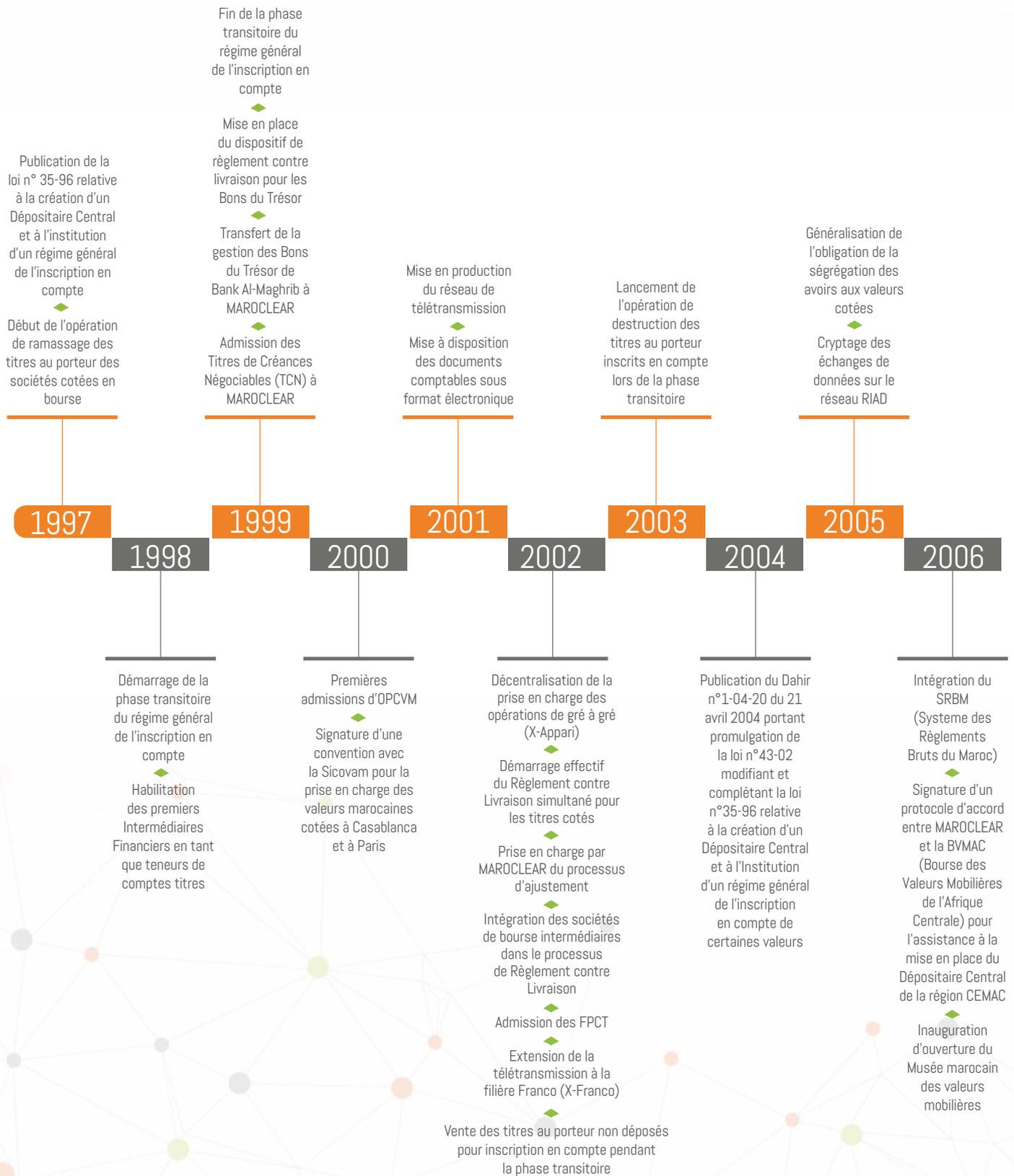
Fathia BENNIS
Président-Directeur général

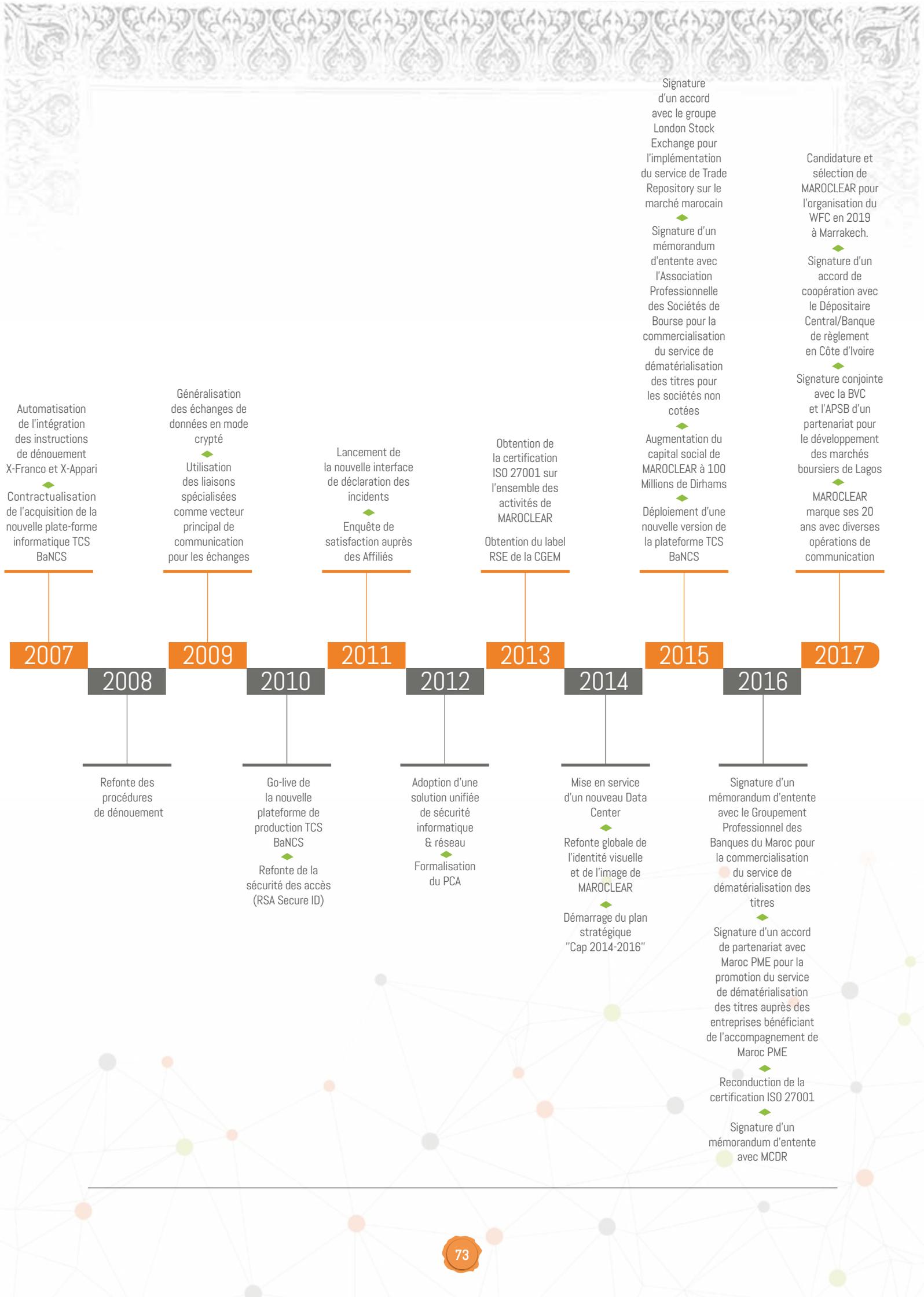


20
ans
1997-2017

avec maroclear

20 ANS : DATES CLÉS





RETOUR SUR LES 20 ANS

LES COULISSES D'UNE SUCCESS STORY

Depuis 20 ans, le Dépositaire Central a investi massivement pour que, de la conservation au dénouement des titres, les opérations se déroulent dans la transparence, la sécurité et ce, en répondant aux meilleurs standards internationaux. Outre son cœur de métier, MAROCLEAR a toujours su anticiper les opportunités stratégiques du secteur. L'offre métier pro-active a toujours été soutenue par l'innovation de solutions technologiques prescriptrices pour la Place financière de Casablanca. Aujourd'hui, MAROCLEAR offre des services de qualité à des normes de résilience comparables aux Places les plus développées. Retour sur les coulisses d'une entreprise visionnaire portée par la passion indéfectible de ses équipes.

Au commencement, il y eut le papier. Au démarrage des activités du Dépositaire Central en septembre 1997, les premiers collaborateurs de MAROCLEAR recevaient des «ordres de virement de titres» sur des imprimés papiers. Ils procédaient à leur saisie manuellement et, en fin de journée, éditaient des relevés que les coursiers de chaque Banque ou Société de Bourse venaient récupérer en fin de journée. Prestataire de services post-marché, MAROCLEAR contribue au développement du marché des capitaux, notamment en facilitant le Règlement/Livraison de transactions sur titres. Cette fonction est assurée non seulement pour le marché boursier, mais également pour les autres marchés de gré à gré où se négocient les autres valeurs admises aux opérations de MAROCLEAR (Bons du Trésor, Titres de Créances Négociables et Organismes de Placement Collectifs en Valeurs Mobilières). MAROCLEAR est l'histoire d'une entreprise qui a su anticiper avec agilité sa transition digitale avec maestria en repoussant sans cesse les frontières de sa performance. Dès mai 2003, MAROCLEAR a lancé le premier service post-marché complètement automatisé, il s'agit des processus dits «Ajustement et dénouement» des opérations et le papier disparaît.

Si l'histoire se construit jour après jour, il n'en reste pas moins que des «moments clés» ont été de décisifs facteurs de croissance et de valeurs ajoutées.

Le tournant décisif pour MAROCLEAR a été l'investissement des équipes dans une refonte totale des systèmes d'information en 2008. Une refonte qui a permis le renforcement de la sécurité, l'intégrité du marché et d'améliorer l'attractivité pour les investisseurs nationaux et internationaux. Dès lors, l'entité a pris son essor pour aborder une phase de consolidation jusqu'en 2016. Le plan de développement stratégique 2014-2016 s'est concrétisé à travers de multiples réalisations telles qu'entre autres, le renforcement de la gouvernance, le lancement d'un nouveau service de dématérialisation des titres des sociétés non cotées et la continuité de la mise à niveau des infrastructures informatiques. Depuis, MAROCLEAR se dote des moyens de ses ambitions lesquelles sont tournées vers la société Casablanca Finance City Authority. MAROCLEAR s'inscrit en phase avec les acteurs du marché qui feront de la Place de Casablanca un hub régional incontournable.



1998-2008

LA PHASE DE MONTÉE EN CHARGE

Après la promulgation de la Loi relative à la création du Dépositaire Central en 1997, MAROCLEAR s'est attaché à asseoir l'inscription en compte via la dématérialisation des titres comme mode de détention exclusif et de circulation des titres ainsi qu' à activer les fonctions de base. Les principales réalisations de cette première étape ont été les suivantes :

- ◆ Achèvement de la transformation de tous les titres matérialisés en inscription en compte ;
- ◆ Admission aux opérations du Dépositaire Central de toutes les valeurs prévues par la Loi ;
- ◆ Démarrage effectif du Règlement contre Livraison simultané pour l'ensemble des marchés ;
- ◆ Mise en place du réseau d'interconnexion pour l'Ajustement et le dénouement (RIAD) ;
- ◆ Déportation des écrans de prise en charge des instructions LCP et Franco. Dématérialisation des documents comptables ;
- ◆ Automatisation complète du processus d'ajustement des opérations de Bourse et raccourcissement du cycle du dénouement des opérations de Bourse de J+5 à J+3 ;
- ◆ Transfert des activités vers un nouveau siège ;
- ◆ Mise en place des liens automatisés avec Bank Al-Maghrib pour le règlement des espèces ;
- ◆ Assistance à la région CEMAC (Gabon chef de file) pour la mise en place d'un Dépositaire Central avec implémentation des SI et formation durant deux années.

En 2006, le Musée marocain des valeurs mobilières conçu, financé et réalisé par MAROCLEAR est une première sur le continent africain et 6ème au niveau mondial, a été inauguré officiellement, sur ordre de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, par Son Altesse Royale Moulay Rachid, le 17 novembre 2006 à Casablanca.



RETOUR SUR LES 20 ANS

2008- 2010

UN TOURNANT DÉCISIF : LA REFONTE TOTALE DES SYSTÈMES D'INFORMATION

Durant ces années, l'évolution des marchés oblige la refonte totale des SI qui permet au Dépositaire Central de s'élever au niveau des meilleurs standards internationaux. Cette refonte de l'outil de production a eu, entre autres, pour objectif de renforcer la sécurité, l'intégrité du marché et d'en améliorer l'attractivité pour les investisseurs nationaux et internationaux. Fait notable : durant cette phase décisive, MAROCLEAR a fait alors un choix stratégique en choisissant un fournisseur de renom. À l'époque, la solution choisie par MAROCLEAR était peu connue et n'était suivie seulement que par deux clients. En 2018, cette solution est utilisée par l'ensemble des Dépositaires Centraux du marché mondial. Cette refonte des systèmes d'information a permis de soutenir la continuité d'activité et de renforcer la gestion des risques de MAROCLEAR. Ce tournant décisif place l'institution au niveau des standards internationaux devenant ainsi un acteur incontournable de la Place aussi bien qu'au niveau national qu'international.

2011-2014

LA PHASE DE CONSOLIDATION

Cette priorité donnée à la refonte du SI a permis la modernisation des processus de gestion du Dépositaire Central. Elle a également donné une impulsion pour réaliser d'autres projets dans une seconde étape.

- ◆ Mise en production de la nouvelle plateforme de production TCS Banques (Tata Consultancy Services) avec des processus ;
- ◆ Implémentation du dénouement en «Temps Réel» pour les opérations hors bourse ;
- ◆ Adoption des standards internationaux pour les échanges de données (norme ISO 15022) ;
- ◆ Obtention et reconduction de la certification ISO 27001 sur l'ensemble des activités ;
- ◆ Stratégie de mise à niveau de la plateforme TCS avec un engineering des processus;
- ◆ Généralisation de la norme ISO 15022;
- ◆ Fluidification du processus d'ajustement (au fil de l'eau);
- ◆ Obtention du label RSE de la CGEM ;
- ◆ Refonte globale de l'identité visuelle de MAROCLEAR ;
- ◆ Lancement du plan stratégique triennal CAP 2014-2016;
- ◆ Signature d'un Mémoire d'entente pour développer la coopération avec le Dépositaire Central Egyptien MCDR.
- ◆ 2014, MAROCLEAR a été choisi par la BCEAO pour un accompagnement à la mise en œuvre des services de gestion de la dette des états membres (l'émission, la conservation, Open Market, avances de la Banque Centrale...).

CAP STRATÉGIQUE 2014- 2016 PLACE À LA MATURITÉ

Le plan de développement stratégique adopté par MAROCLEAR s'est concrétisé à travers plusieurs réalisations, notamment le renforcement de la gouvernance, une nouvelle organisation des ressources humaines, un changement d'identité visuelle, le lancement du nouveau service de dématérialisation des titres des sociétés non cotées et la mise à niveau des infrastructures informatiques. S'agissant d'infrastructure de marché, le système d'information constitue le principal levier du déploiement de cette stratégie. Dans ce cadre, la transformation technologique initiée depuis 2010 vise à doter le Dépositaire Central des moyens technologiques résilients et modernes pour lui permettre de se positionner comme un acteur de référence de la Place et de la Région.

Pour réussir le défi de la transformation technologique, MAROCLEAR s'est basé sur trois facteurs clés de succès. Le premier facteur est la montée en version de sa plateforme métier TCS BaNCS, fruit d'un partenariat avec TCS (Tata Consultancy Services), leader mondial des services IT, capitalisant ainsi sur son expérience avec d'autres infrastructures de marché. Cette solution, implémentée dans une dizaine de pays, couvre l'ensemble des besoins d'un Dépositaire Central, allant des métiers de base jusqu'aux activités les plus larges, notamment les produits dérivés, les marchés des matières premières, les contrats carbonés et la surveillance des marchés. Le deuxième facteur concerne l'urbanisation de son système d'information qui s'appuie sur une consolidation des ressources matérielles et logicielles sur une architecture de dernière génération. Ce type de solution est de nature à assurer une meilleure résilience des infrastructures, une structuration optimale des ressources informatiques et une réduction importante des coûts d'acquisition et d'exploitation. Le troisième facteur est la résilience. MAROCLEAR a fait de la sécurité de l'information sa préoccupation majeure, avec en 2013 l'obtention de la certification ISO 27001 et sa reconduction en 2017. Le Dépositaire Central s'est ainsi inscrit dans une dynamique d'amélioration continue de son Système de Management de la Sécurité de l'Information, qui couvre non seulement la sécurité de l'information mais aussi la gestion de risque et la conformité vis-à-vis des réglementations.

MAROCLEAR
C S D M O R O C C O

Ce plan stratégique vise à doter MAROCLEAR des moyens de ses ambitions : accompagner l'essor de la Place financière de Casablanca en offrant les meilleures conditions d'exercice à un marché financier qui repose sur la confiance de ses acteurs et des investisseurs. Pour renforcer sa gouvernance, MAROCLEAR a procédé à la création d'organes clés, comme le Comité d'audit ainsi qu'à la nomination d'un administrateur indépendant. Pour accompagner son développement, MAROCLEAR a mis en place une politique des ressources humaines idoine. Elle vise à porter ses ressources aux plus hauts niveaux d'expertise par le développement des compétences, la responsabilisation et la mise en œuvre d'une culture de la performance, du partage et de la communication. Il a été également procédé à la création d'une direction de la communication en charge de l'image de MAROCLEAR, du développement de la communication digitale et de la commercialisation de nouveaux services, notamment l'élargissement de la dématérialisation des titres aux sociétés non cotées.

RETOUR SUR LES 20 ANS

ET DEMAIN ?

MAROCLEAR reste convaincu que le développement de la Place de Casablanca passe par la synergie des efforts de toutes les parties prenantes favorisant ainsi l'émergence d'une véritable industrie des services financiers, créatrice de valeurs pour notre continent. L'objectif est donc très clair : MAROCLEAR se doit d'être le garant d'un marché financier et d'une Place fiable, sécurisée et transparente pour rassurer encore plus les investisseurs locaux, régionaux et/ou internationaux et leur apporter toutes les garanties qu'ils recherchent. Dans ce contexte, une nouvelle phase de développement stratégique est déjà entamée. Afin de faire du Dépositaire Central une institution financière forte et solide au service du développement de la place financière de Casablanca, de pérenniser les investissements sur les années à venir et d'accélérer son plan de développement, MAROCLEAR a procédé à une augmentation de son capital social d'un montant de 80 millions de dirhams, le portant ainsi de 20 à 100 millions de dirhams (par incorporation d'une partie des bénéfices).

Pour contribuer aux efforts destinés à soutenir l'émergence d'une Place financière de dimension régionale, MAROCLEAR a pris une participation à hauteur de 50 millions de dirhams dans le capital social de la société Casablanca Finance City Authority (CFCA). Afin d'anticiper les développements des activités de MAROCLEAR et assurer une présence parmi les institutions phares de notre pays, un terrain destiné à la construction du nouveau siège social au sein même de la City casablancaise a été acquis.

Enfin, pour être en phase avec les autres acteurs du marché, une coordination est menée entre MAROCLEAR et l'Autorité Marocaine du Marché des Capitaux (AMMC) sur les projets futurs, pour établir une feuille de route commune.



INTERVIEW AVEC LA PRÉSIDENTE



“

MAROCLEAR OU LA RÉUSSITE
D'UN DÉPOSITAIRE CENTRAL AUSSI
RÉSILIENT QUE PROACTIF.

INTERVIEW AVEC LA PRÉSIDENTE

Pour Fathia BENNIS, Président-Directeur général de MAROCLEAR, le Dépositaire Central du Royaume, garant du bon fonctionnement du marché en assurant la sécurité des titres et l'efficacité des opérations de post-marché, contribue à la construction d'une nouvelle architecture de marché destinée à ériger la place en hub financier intégré, facilitant l'accès au capital et répondant aux besoins des émetteurs et investisseurs internationaux.

Quel regard portez-vous sur l'évolution de l'Institution MAROCLEAR depuis sa création ?

Fathia BENNIS : Le Dépositaire Central a beaucoup contribué au développement du marché des capitaux, notamment en facilitant le Règlement/Livraison de transactions sur titres. Cette fonction est assurée non seulement pour le marché boursier, mais également pour les autres marchés de gré à gré et de Repo's où se négocient les autres valeurs admises aux opérations de MAROCLEAR telles que les Bons du Trésor, les Titres de Créances Négociables ainsi que les Organismes de Placement Collectifs en Valeurs Mobilières. Après la promulgation de la Loi relative à la création du Dépositaire Central en 1997, MAROCLEAR s'est alors attaché à mettre en pratique la dématérialisation comme mode sécurisé de détention et de circulation des titres. Afin d'institutionnaliser plus encore que ne l'est cette entreprise mais surtout inscrire son activité dans le temps long de l'Histoire, la création du Musée marocain des valeurs mobilières, inauguré officiellement à Casablanca par Son Altesse Royale le Prince Moulay Rachid le 17 novembre 2006, a constitué une première sur le continent africain. Du fait de notre métier, nous avons toujours été attentifs à l'évolution des besoins du marché et la volonté de se conformer aux meilleurs standards internationaux. Aussi, nous avons effectué une refonte totale de l'outil de production en 2009 afin de renforcer encore d'avantage la sécurité et l'intégrité du marché et en

améliorer l'attractivité pour les investisseurs nationaux et internationaux. En plus de la priorité donnée aux aspects techniques, les modes de gestion du Dépositaire Central ont été modernisés pour hisser MAROCLEAR au niveau des meilleures pratiques en la matière. Par ailleurs, le plan de développement adopté par MAROCLEAR s'est concrétisé à travers plusieurs réalisations, notamment le renforcement de la gouvernance, une nouvelle organisation des ressources humaines, un changement d'identité visuelle, le lancement du nouveau service de dématérialisation des titres des sociétés non cotées et la mise à niveau des infrastructures informatiques. S'agissant d'infrastructure de marché, le système d'information constitue le principal levier du déploiement de cette stratégie.

La technologie et l'innovation sont fondamentales dans ce secteur. Quelle est votre stratégie sur ces points ?

Fathia BENNIS : Dans ce cadre, la transformation technologique, aussi continue qu'innovatrice en solutions, a permis de doter le Dépositaire Central des moyens technologiques résilients et modernes pour lui permettre de se positionner comme un acteur de référence de la Place et de la région. Après une longue période de stabilité, les services financiers, en général, et les modes de paiement, en particulier, doivent à présent s'adapter aux tendances technologiques actuelles dans un contexte d'effervescence

d'innovations. Pour répondre à ces défis, il est nécessaire d'identifier les conditions pour réussir à innover.

La porosité croissante entre le physique et le digital impose de nouveaux modes de gestion des transactions pour coller aux besoins des investisseurs et des émetteurs. Les dépositaires centraux répondent donc par de nombreuses initiatives afin de réussir cette mutation, notamment en transposant un certain nombre de services sur la Blockchain.

MAROCLEAR développe sa dimension régionale avec de nouveaux partenariats. Quelles sont les perspectives à venir ?

Fathia BENNIS : Les accords que nous avons déjà signé avec plusieurs pays africains nous permettent d'échanger les expériences et les bonnes pratiques avec nos homologues en Afrique, de promouvoir et d'encourager les opportunités de coopération et de renforcer les capacités des équipes sur les domaines liés aux métiers des titres. Ainsi, MAROCLEAR contribue à la construction d'une nouvelle architecture de marché destinée à ériger la place en hub financier intégré, facilitant l'accès au capital et répondant aux besoins des émetteurs et investisseurs internationaux. Cette culture du partage s'étend donc à la coopération Sud-Sud avec un excellent retour d'expérience. Nous poursuivons ces efforts destinés à renforcer les liens entre les Dépositaires centraux et à promouvoir de nouvelles opportunités de collaboration et d'intégration dans les activités et services Post-Trade afin de faire du Maroc une plateforme de rencontre de l'offre et de la demande des capitaux au niveau international.

Comment s'inscrit MAROCLEAR dans le dernier Plan de Développement décidé lors de la dernière feuille de route ?

**NOS INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES
NOUS PERMETTENT DE POSITIONNER MAROCLEAR
COMME ACTEUR ET PRESCRIPTEUR
INCONTOURNABLES POUR LA PLACE ET LA RÉGION**

Fathia BENNIS : MAROCLEAR reste convaincu que le développement de la Place de Casablanca passe par la synergie des efforts de toutes les parties prenantes favorisant ainsi l'émergence d'une véritable industrie des services financiers, créatrice de valeurs pour notre continent. L'objectif est donc très clair : MAROCLEAR se doit d'être le garant d'un marché financier et d'une Place fiable, sécurisée et transparente pour rassurer encore plus les investisseurs locaux, régionaux et/ou internationaux et leur apporter toutes les garanties qu'ils recherchent. La construction d'une infrastructure de marché intégrée, solide et pérenne, capable de traiter les différents instruments financiers, comptant ou à terme,

et de dénouer les opérations dans les meilleures conditions de coût et de sécurité est l'un des principaux objectifs retenus lors de la première réunion du Comité du marché des Capitaux, présidée

par le Ministre de l'Économie et des Finances. Cela passe nécessairement par des synergies que nous avons déjà commencé à développer, notamment avec la Bourse de Casablanca.

L'avenir de l'Institution sera....

Fathia BENNIS : MAROCLEAR restera le garant du bon fonctionnement du marché en assurant la sécurité des titres et l'efficacité des opérations post-marché. La Place de Casablanca entame aujourd'hui une nouvelle phase de développement. MAROCLEAR s'inscrit pleinement dans cette dynamique et ne manquera pas de remplir activement son rôle telle une brique dans l'édification de projets structurants. Nous restons résolument engagés pour le développement du marché et de ses institutions et la concrétisation de la volonté de notre Royaume.

TÉMOIGNAGES

Les acteurs de la place financière ont dit :

Source : Film institutionnel «20 ans avec MAROCLEAR»



“

MAROCLEAR apporte de la confiance aux émetteurs et aux investisseurs qu'ils soient nationaux ou internationaux. Aujourd'hui, l'institution peut être fière de ce qu'elle a réalisé et du rôle qu'elle continue à jouer dans le dispositif et dans l'infrastructure du marché financier.

Je voudrais profiter de cette occasion pour féliciter MAROCLEAR, l'ensemble de son Management et ses cadres pour le travail accompli et les défis qu'ils ont relevé face aux changements technologiques.

Mohamed BOUSSAÏD
Ministre de l'Economie et des Finances

“

MAROCLEAR est en avance par rapport aux autres acteurs du marché, notamment en ayant aujourd'hui un système d'information à la fois multidevises et multi-instruments qui permet d'assurer les Règlements/Livraisons des titres étrangers.

Saïd IBRAHIMI
Directeur de Casablanca Finance City Authority





“

MAROCLEAR a pour vocation à terme de contribuer à l'émergence de la Place Financière de Casablanca. C'est à ce titre que l'Institution s'est conformée ces dernières années aux bonnes pratiques, notamment en matière de gouvernance.

Mounir RAZKI

Responsable de la Direction des Opérations
Monétaires et des Changes bancaires

“

MAROCLEAR se dote d'une technologie au niveau des meilleurs standards internationaux et contribue avec son dynamisme à tirer vers le haut toute la place financière.

Karim HAJJI

Directeur de la Bourse de Casablanca



“

MAROCLEAR a joué un rôle de chef d'orchestre pour la dématérialisation des titres. Les forces de MAROCLEAR sont la flexibilité, la disponibilité des équipes au quotidien pour assurer un dénouement efficace des opérations.

Mohamed IDRISI

Secrétaire Général de BMCE Capital



TÉMOIGNAGES

“

Pour l'avenir, nous partageons une vision commune, pour développer davantage la Place financière de Casablanca, en prenant en compte les contraintes régionales et internationales.

El Hadi CHAIBAINOU
Directeur Général du GPBM



“

MAROCLEAR a entrepris une démarche proactive en identifiant un certain nombre de projets structurants. Cette démarche va permettre de renforcer l'attractivité de la Place marocaine.

Hicham CHERRADI
Directeur de la Direction des Marchés AMMC

Nos collaborateurs historiques témoignent :

“

Notre priorité est d'offrir à nos principaux clients une offre de service adaptée à leurs besoins à travers des services fiables, sûrs et de qualité.

Mohamed SLAUI
Directeur des Opérations



“

Depuis sa création, les systèmes d'information ont constitué un pilier important pour la stratégie de développement de MAROCLEAR.

Ridouane AZAGROUZE
Directeur des Systèmes d'Information

“

Sans MAROCLEAR, la Place financière n'aurait jamais pu atteindre le niveau de volume actuel, c'est-à-dire 60 milliards de dirhams/jour. 5 000 et 6 000 opérations traitées par jour, c'est un volume considérable à traiter. Le Dépositaire Central a boosté l'ensemble du secteur.

Khalid AGOUMY
Manager Référentiel Relations Emetteurs

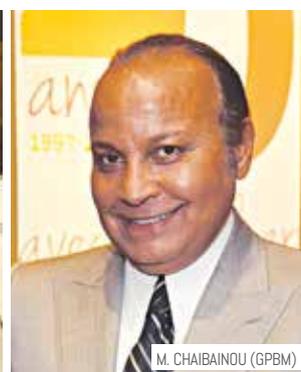


20 ANS : UN MOMENT CONVIVAL

TAPIS ROUGE POUR LES 20 ANS DE MAROCLEAR

Retrouvailles des acteurs de la Place Financière

Le 14 décembre 2017, le Studio des Arts Vivants de Casablanca a accueilli tous les acteurs de la Place financière de Casablanca ainsi que les collaborateurs internes pour fêter les 20 ans du Dépositaire Central. Une soirée forte en émotions pour MAROCLEAR, devenu un acteur essentiel de la sphère financière nationale en moins de deux décennies.





M. H. CHERRADI - Mme H. ABOULAÏCH- M. A. ALAMI (AMMC)



M. MIKOU (BMCE CAPITAL BOURSE), M. S.LAHLOU (ADMINISTRATEUR (MAROCLEAR))



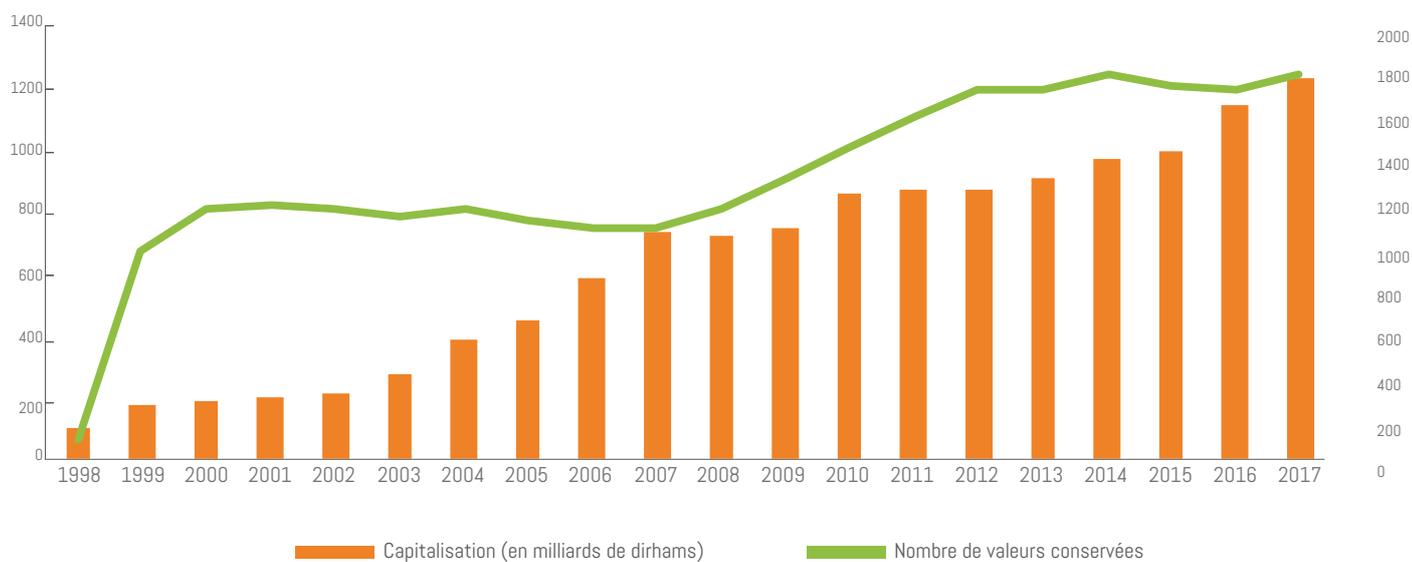
M. M. IDRISI (ADMINISTRATEUR (MAROCLEAR))



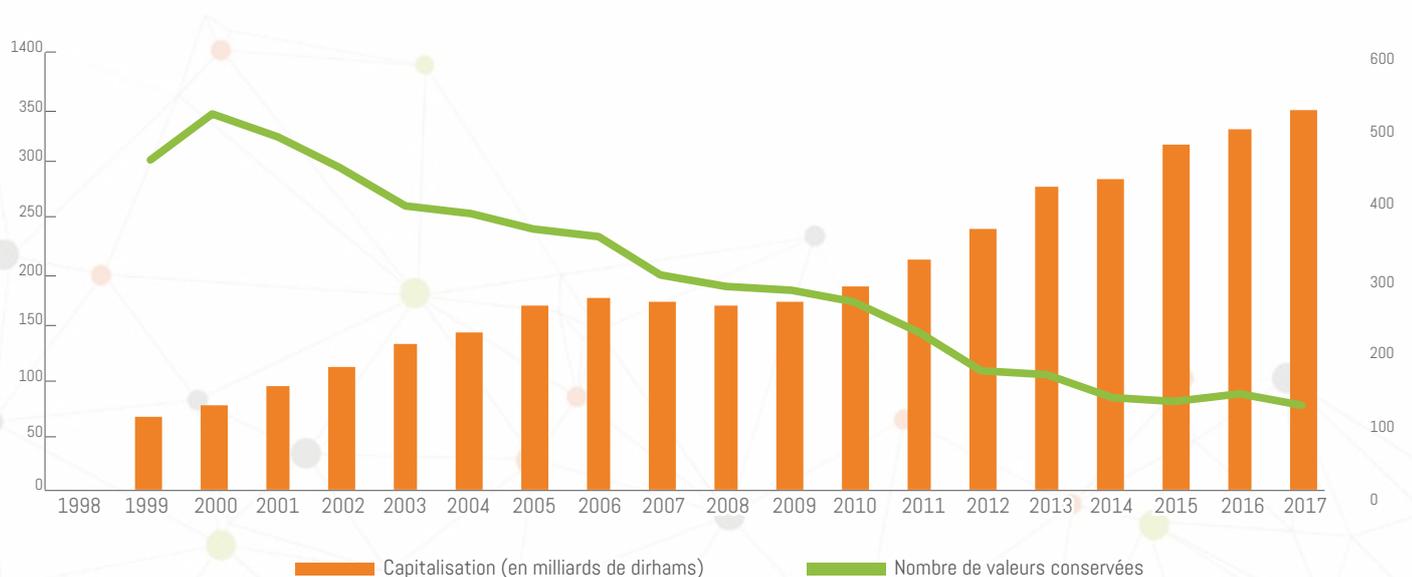
L'équipe de MAROCLEAR

20 ANS EN CHIFFRES

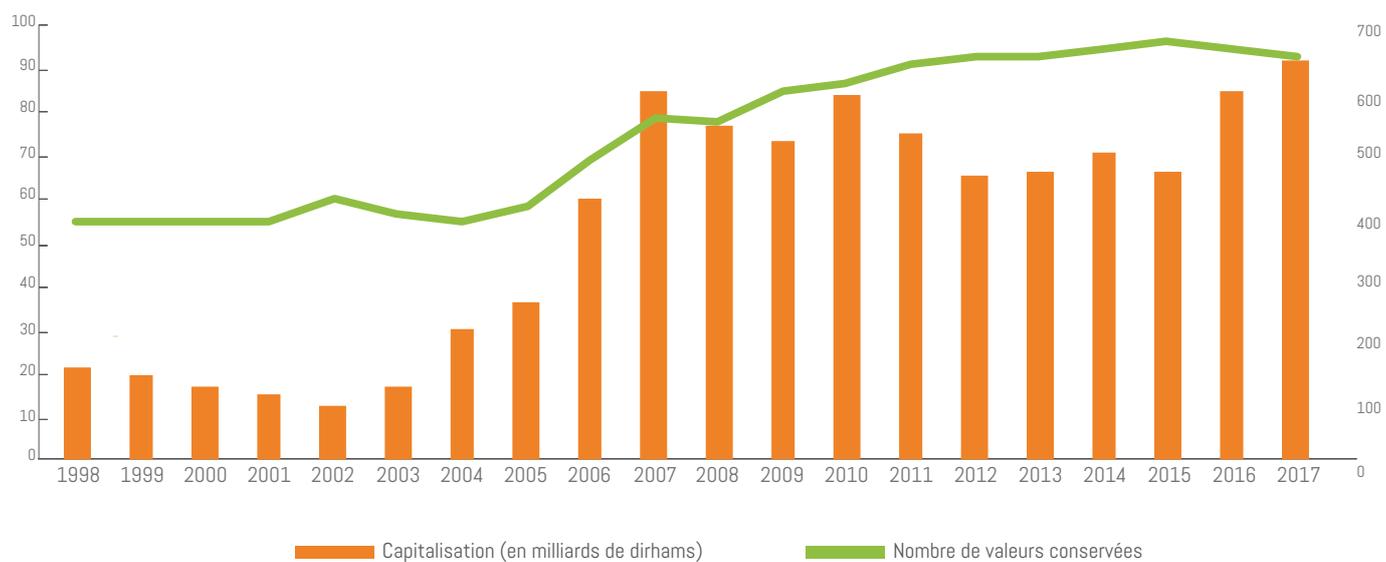
ÉVOLUTION DE LA CAPITALISATION GLOBALE



ÉVOLUTION DES BONS DU TRÉSOR CONSERVÉS



ÉVOLUTION DES ACTIONS CONSERVÉES



ÉVOLUTION DES DÉNOUEMENTS



MAROCLEAR : VERS UNE VISION AMBITIEUSE

En tant que Dépositaire Central au Maroc, MAROCLEAR se positionne comme un acteur incontournable de la Place financière marocaine. Il est le garant du bon fonctionnement du marché, il assure la sécurité des titres et l'efficacité des opérations de post-marché. Il offre aux acteurs de la sphère financière des ressources humaines hautement qualifiées et des solutions de dernière génération pour répondre à la complexité, à la vitesse et à la croissance des actifs gérés sur le marché.

MAROCLEAR est animé par la volonté de participer au dynamisme de la place financière marocaine et de l'ouvrir aux marchés étrangers. Pour cela, son métier exige que ses processus soient alignés sur les standards internationaux les plus exigeants et sur les meilleures pratiques. L'ambition d'une montée en puissance de la Place financière marocaine s'accompagne donc d'un impérieux devoir d'exemplarité.

MAROCLEAR souhaite être la référence afin d'accompagner l'émergence d'une industrie des services financiers. Son expertise, sa rigueur et sa capacité à innover prennent ici tout leur sens. Il se place au service du développement d'un marché plus fluide, plus dynamique et plus sûr lui

permettant de se distinguer comme étant le partenaire de confiance indispensable des professionnels de la finance et des investisseurs locaux et étrangers.

Dans le cadre du rapprochement entre les marchés des capitaux africains, MAROCLEAR prend part activement aux groupes de travail dédiés à cette intégration, notamment le groupe d'impulsion Maroc-Afrique de l'ouest et l'«African Exchanges Linkage Project». Cette dernière initiative vise à connecter dans un premier temps la Bourse de Casablanca, la Bourse de Johannesburg, Nairobi Securities Exchange, Nigeria Stock Exchange, l'île Maurice et la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières – BRVM (Abidjan).

A travers Casablanca Finance City Authority, le Maroc a choisi de relever le défi de s'imposer comme le hub financier dont le continent africain a besoin. Bâtir un centre financier continental à Casablanca, créateur de valeurs pour l'ensemble de ses parties prenantes, est un enjeu crucial du développement économique du Maroc et de son positionnement régional de pont entre l'Europe et l'Afrique.

MAROCLEAR souhaite réaffirmer son engagement total à accompagner activement cette volonté.



MAROC CSD MOROCCO CLEAR

ROUTE D'EL JADIDA • 18, CITÉ LAÏA • CASABLANCA
20 200 MAROC

Tél. : (212) (0) 522 239 000 • Fax : (212) (0) 522 994 464

Email : mbox@marocclear.com

 / www.marocclear.com

 / MAROCLEAR

 / MAROCLEAR_csd

 / MAROCLEAR

 / MAROCLEAR

